# JOOL GROUP

Årsbok 2021/H1 2022

# Innehåll

**Vår verksamhet**
Detta är JOOL-gruppen 04
VD har ordet 07
Vår historia i urval 08
Finansiell koncernställning 09
Hållbar tillväxt 10
World Childhood Foundation 13
Årets highlights i urval 14
**Våra innehav** 18

**Årsredovisning 2021**
Förvaltningsberättelse 38
Resultaträkning – koncernen 40
Balansräkning – koncernen 41
Rapport över förändringar i eget kapital – koncernen 43
Kassaflödesanalys – koncernen 44
Resultaträkning – moderföretaget 45
Balansräkning – moderföretaget 46
Rapport över förändringar i eget kapital – moderföretaget 48
Kassaflödesanalys – moderföretaget 49
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer 50

# Detta är JOOL-gruppen

Småland, i sydöstra Sverige, har många gånger uppmärksammats för det entreprenörskap som frodats i landskapet. Genom historien har smålänningarna ofta varit ett självständigt folk som klarat sig själva, kanske är det därför företagandet än idag är en så stark del av den småländska mentaliteten. Ingvar Kamprads möbeljätte IKEA med sin jordnära företagskultur, och den omtalade Gnosjöandan karaktäriserad av driftighet samt småskalig företagsamhet, är bara två av många exempel på vad som kännetecknar det småländska företagandet.

Vi är typiska smålandsentreprenörer, med rötterna i Lessebo kommun. Tillsammans representerar vi två generationer av företagande, där de bästa resultaten uppnås genom att kombinera erfarenhet och rutin med handlingskraft samt småländskt affärsmannaskap. Dessa egenskaper har varit helt nödvändiga för att bygga upp JOOL-gruppen till vad den är idag.

Vi äger och utvecklar bolag, men vårt främsta fokus är människorna. Efter många års företagande i ett flertal branscher är vi väl medvetna om att det är människorna som är viktigast, oavsett om det handlar om tillverkningsindustri eller tjänsteföretag. Vi tror på lagbyggen, på att ta tillvara varje persons unika egenskaper och styrkor. Det är så vi skapar ett starkt team där alla kämpar tillsammans mot ett gemensamt mål. Ingen kan göra allt, men alla kan göra något.

Runt påsken 2008 började vi titta på ett möjligt förvärv av träindustrin ESS-ENN Timber AB, som vid den tidpunkten var ett av de stora varumärkena inom svenska trävaror. I samband med förvärvet bildades det gemensamma bolaget JOOL Invest AB. ESS-ENN tillträddes samma sommar, bolaget var då nära konkurs och affären var komplex. Under åren som följde vidtogs en mängd åtgärder för att vända företaget. Det har varit en lång resa med många utmaningar längs vägen, men idag är ESS-ENN åter ett välinvesterat och lönsamt företag.

Under gruppens knappt 15-åriga historia har vi hunnit med att utveckla, förvärva och investera i ett flertal andra företag. JOOL Capital Partner AB grundades 2010 och är ledande på skuldfinansieringar till små och medelstora nordiska företag. Innehavet har utvecklats till en kärna i koncernen med god lönsamhet. Vidare har den industriella sidan växt med kompletteringsförvärv till befintlig verksamhet samt investering i Lessebo Paper AB med anor från 1600-talet, idag producent av ett av världens mest miljövänliga papper.

Den ursprungliga resan med ESS-ENN Timber är dock en bra symbol för vilka vi är. Den symboliserar vår syn på långsiktighet, och på att problem är till för att lösas. Genom ESS-ENNs fokus på limfog, ett av världens klimatsmartaste byggmaterial, symboliserar den också vårt starka fokus på hållbarhet. Men hållbarhet handlar inte bara om miljö och natur, utan även om socialt ansvarstagande - ESS-ENN är en viktig arbetsgivare på den mindre ort där bolaget finns. Vår instinkt är att värna om hembygden, integrationen och det lokala samhället. Ingen är gladare än vi om vi kan bidra till att lokala företag bevaras och utvecklas för en modern värld.

Idag är vi hel- eller delägare i ett antal bolag, med sammanlagd omsättning över en miljard och över 300 medarbetare. Våra rötter må finnas i Småland, men våra verksamheter finns representerade världen över. Vi har hunnit med mycket på kort tid, men vår största glädje är att framtiden ligger framför oss och att det mesta ännu återstår att göra. Vi ska växa, tillsammans.

**Göran Johansson**
**och Tom Olander,**
**grundare av JOOL-gruppen**

*”Småländskt entreprenörskap med sunda värderingar och långsiktigt ägande.”*

**2008**

**JOOL-gruppen grundas**

**1 150**

**miljoner SEK**

Sammanlagd omsättning i JOOL-gruppens portföljinnehav

**318**

**medarbetare**

Sammanlagt antal anställda i JOOL-gruppens portföljinnehav

*”JOOL-gruppen står starkare än någonsin tidigare”*

# VD har ordet

Trots en fortsatt orolig omvärld under det gångna året, så har JOOL-gruppen befäst den styrka vi såg redan under föregående år. Med positiva halvårssiffror från alla våra kärninnehav är det nu tydligt att JOOL-gruppen står starkare än någonsin tidigare.

Lessebo Paper ser ökad efterfrågan och att bolaget nu finns representerat i USA via Legion Paper är glädjande. Legion lagerhåller Lessebo Papers produkter och är en viktig samarbetspartner inför fortsatt expansion på den Nordamerikanska marknaden.

Våra träindustrier fortsätter gå starkt och de goda prisnivåer vi såg under 2021 har bestått även i hittills under 2022. En stor global efterfrågan på trävaror bidrog till omsättningsökningar för samtliga delar under kvartalet. Vi går in i andra halvåret 2022 med en robust orderstock där lönsamheten är fortsatt god ur ett historiskt perspektiv. Under sommaren nåddes vi även av glädjebeskedet att ESS-ENN Timbers limfogsprodukter är de första i sitt slag som certifierats enligt Cradle to Cradle Certified® på silvernivå. Certifieringen är en härlig bekräftelse på att att ESS-ENNs omfattande miljöarbete burit frukt och att bolagets produkter tillhör morgondagens byggmaterial.

Vår finansieringsverksamhet JOOL ser en fortsatt stark transaktionsmarknad trots omvärldsturbulensen och flera av våra kunder uttrycker behov av ytterligare likviditet. Vi kan notera att vi hittills under 2022 slagit rekord i transaktionsstorlekar efter att ha genomfört ett par transaktioner kring 500 MSEK. Bland annat är vi stolta över att ha strukturerat ytterligare en grön obligation åt fastighetsbolaget Patriam. Vi märker hur möjligheten att resa hållbar finansiering är av allt större betydelse för bolag som vill ta ett helhetsgrepp på sitt hållbarhetsarbete.

Resten av gruppen visar på liknande positiva tendenser. Måleri- och golvkoncernen JOODIN expanderar kraftigt och kan summera närmare 500 pågående och avslutade projekt under det första halvåret, vilket är minst sagt imponerande.

När världen skakar tycker vi det är extra viktigt att skydda de mest sårbara i samhället. Från och med 2022 är JOOL-gruppen partner till World Childhood Foundation, som arbetar med att förebygga våld och sexuella övergrepp mot barn. Samarbetet med Childhood kommer att synas genom olika aktiviteter och initiativ. Ett exempel är pysseltältet som Lessebo Paper anordnade tillsammans med Childhood under seglingstävlingen Childhood Match Cup i Marstrand. Alla barn i pysselåldern var välkomna till tältet, som blev ett mycket uppskattat inslag under evenemanget.

Sammanfattningsvis kan vi nu summera ett mycket framgångsrikt år, där koncernens omsättning för första halvåret 2022 överskrider omsättningen för hela räkenskapsåret 2020. Hela JOOL-gruppen har levererat starka resultat och bolag i flera av våra affärsområden har tagit stora steg framåt. Jag vill rikta ett stort tack till ledningar och alla anställda i våra verksamheter för era fantastiska insatser under året, trots höjda materialpriser, förlängda ledtider och oroliga marknader. Ni är bevis på att det är människor med driv och engagemang som är ett företags viktigaste tillgång.

Tom Olander,
VD och grundare

Föregående sida: Midsommarstång, dekorerad med papperskransar av miljövänligt papper från Lessebo Paper, skapad av Lessebo Hembygdsförening.

# Vår historia i urval

**2022 H1**

JOOL-gruppen blir partner till **World Childhood Foundation**

**2021**

JOODIN förvärvar **Hjortsberga Måleri & Golv AB**

**2020**

En oberoende undersökning visar att **Lessebo Papers** produktion genererar 96 procent lägre koldioxidutsläpp än branschgenomsnittet för motsvarande pappersproduktion

Måleri- och golvbolaget **JOODIN** startar och förvärvar Golvgruppen i Växjö AB

**10 miljarder**

**2019**

JOOL Invest investerar i tyska **Zanders Paper GmbH**

Finansieringsverksamheten passerar **10 miljarder** kronor i rest kapital

**2018**

**2017**

JOOL blir delägare i kreditkoncernen **Norra Finans**

Tom Olander blir nationell finalist i tävlingen EY Entrepreneur Of The Year samt utnämns till **Årets Stjärnskott för östra Sverige**

**5 miljarder**

**2016**

Finansieringsverksamheten passerar **5 miljarder** kronor i rest kapital

JOOL Capital Partner AB utnämns till **DI Gasell**

**2015**

JOOL Invest investerar i **Medica Nord** (idag **MedicaNatumin**), som utvecklar, tillverkar och marknadsför hälso- och skönhetsprodukter

**250 milj**

JOOL-gruppen omsätter över **250 miljoner** kronor

**2014**

**2013**

**JOOL** börjar strukturera företagsobligationer

**5,5 milj**

**2012**

**2011**

Koncernen redovisar en nettovinst om **5,5 miljoner** kronor

JOOL Invest förvärvar resterande aktier i **ESS-ENN Timber**

**2010**

**ESS-ENN Timber** investerar 20 miljoner kronor i nytt hyvleri

**2009**

Omfattande effektiviseringar och kostnadsbesparingar utförs i **ESS-ENN Timber**

**2008**

JOOL Invest förvärvar en majoritetspost i träindustrin **ESS-ENN Timber**

---

**ESS-ENN Timbers** limfogsprodukter blir **"Cradle to Cradle Certified®"** på silvernivå

**Lessebo Paper** erhåller som första pappersbruk i världen **"Cradle to Cradle Certified®"** på guldnivå för sina vita premiumpapper

Grön obligation om över 600 MSEK till **Advanced Soltech Sweden AB** blir JOOLs hittills största finansiering

**Hubins AB** erhåller tillstånd från Finansinspektionen att bedriva försäkringsdistribution

**Lessebo Paper** firar 300 år av kommersiell pappersproduktion, kungafamiljen besöker Lessebo för att delta i firandet

Fintechbolaget **Hubins AB** startas

**Tibro Sågverk AB** förvärvas

JOOL ansluter sig till organisationen **Climate Bonds Initiative** som främjar hållbar finansiering på obligationsmarknaden

Göran Johansson riksnomineras till **Guldklubban**, en utmärkelse för förtjänstfullt arbete i rollen som styrelseordförande

JOOL Capital Partner AB utnämns till **DI Gasell** för andra året i rad

ESS-ENN Timber förvärvar limfogsfabriken **Södra Wood** i Rottne

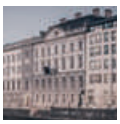
**Säkra Stockholm NoWa** förvärvas

JOOL Invest förvärvar 25 procent av pappersbruket **Lessebo Paper,** som har anor från 1600-talet

JOOL investerar i den finansiella rådgivningsverksamheten **Pecunia Asset Management Ltd**

Finansieringsverksamheten inleder internationell expansion

**100 milj**



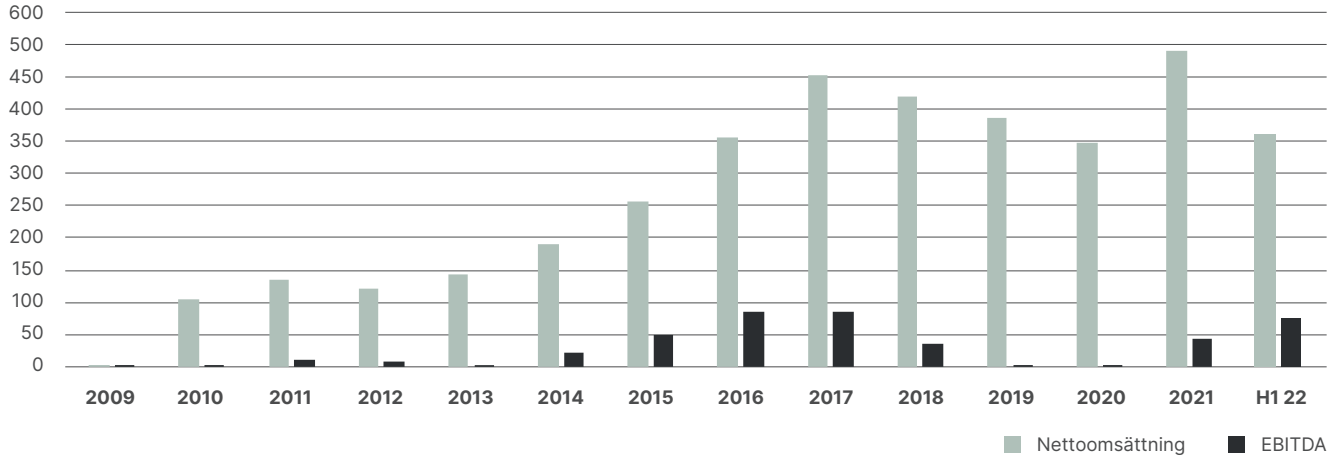
Finansieringsverksamheten **JOOL Capital Partner AB** startas och öppnar kontor i Göteborg

JOOL-gruppen omsätter över **100 miljoner** kronor

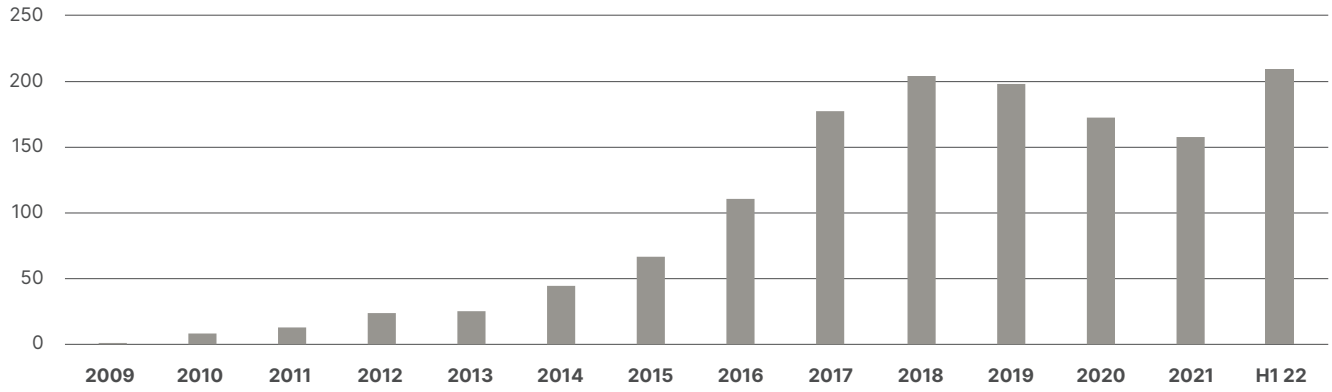
Göran Johansson och Tom Olander bildar moderbolaget **JOOL Invest AB**

# Finansiell koncernställning*

**JOOL Invest koncernhistorik (MSEK)**




**Eget kapital, koncernen (MSEK)****




**209 MSEK**

**Eget kapital 2022-06-30**

**41 procent**

**Omsättningstillväxt från föregående år (%)**

**434 MSEK**

**Ackumulerad EBITDA Sedan 2008**

* Inkluderar ej reviderad finansiell information
** Tillgångar är redovisade till ingångsvärden enligt K3-modell

# Hållbar tillväxt

Hållbara företag är morgondagens vinnare. Vi tycker att ett medvetet hållbarhetsarbete samt omsorg om miljö och människa inte bara är viktigt, utan en nödvändighet för ett företags långsiktiga framgång. Företagen inom JOOL-gruppen finns i olika branscher och regioner, vilket naturligtvis skapar stor variation i såväl möjligheter som utmaningar. Här redogörs för det hållbarhetsarbete som utförs inom några av våra verksamheter.

## Lessebo Paper

Som en svensk papperstillverkare har Lessebo Paper åtagit sig att utveckla högpresterande papper med ett miljöansvar till den internationella marknaden. År 2021 publicerade Lessebo Paper en miljödeklaration som rapporterade rekordlåga utsläpp av fossila växthusgasen $CO_2$. Utsläppen av koldioxid har minskat med 79% sedan 2013, vilket markerar en milstolpe i företagets starka fokus på ansvarsfull produktion med miljön i åtanke.

Tillverkningen av pappersprodukter från Lessebo Paper genererar 19 kg $CO_2$ per ton färdigt papper. Detta ska jämföras med en genomsnittlig europeisk producent av motsvarande produkter, som släpper ut 616 kg $CO_2$ per ton färdigt papper. Denna siffra inkluderar utsläpp från produktion av både massa och papper, en redovisningsform som är branschstandard inom pappersindustrin. Detta visar att produkter från Lessebo Paper genererar endast en bråkdel av koldioxidutsläppen från ett genomsnittligt pappersbruk med liknande produktmix.

För att befästa Lessebo Papers starka miljöprofil lanserade pappersproducenten under år 2020 The Climate Compass, en guide som djupdyker i allt rörande miljö och papper. Gröna initiativ som Lessebo Paper arbetar med lyfts upp, exempelvis att restenergi från produktionen används för att värma upp husen i samhället Lessebo via det lokala fjärrvärmenätet. The Climate Compass är en unik skrift som bjuder in kunderna till diskussioner kring hållbart producerat finpapper.

### Först i världen

Lessebo Paper har satsat ytterligare på miljövänlig produktion och under 2021 mottog företaget miljöcertifieringen Cradle to Cradle Certified® på Guldnivå för deras vita papperskvaliteter Scandia 2000 och Lessebo Design. Cradle to Cradle Certified är en miljöcertifiering som har granskat produkternas miljöpåverkan ur ett livscykelperspektiv rörande allt från råvaror till slutprodukt och återvinningsbarhet. Lessebo Papers kvaliteter är de första papperskvaliteterna i världen att uppfylla kraven för Guldnivå.

Lessebo Paper's produkter Scandia 2000 och Lessebo Design är Cradle to Cradle Certified® på **guldnivå**. ESS-ENN Timbers limfogsprodukter är Cradle to Cradle Certified® på **silvernivå**.

**Cradle to Cradle Certified®** är ett registrerat varumärke som tillhör Cradle to Cradle Products Innovation Institute. Cradle to Cradle Certified är världens mest avancerade certifieringsprogram för design, tillverkning och verifiering av material och produkter som är säkra, cirkulära och ansvarsfullt framtagna. För mer information om Cradle to Cradle Certified Products Program och dess krav, se C2CCertified.org.

material health
product circularity
clean air & climate protection
water & soil stewardship
social fairness

Fastighetsbolaget Patriam Invest har emitterat den första svenska obligationsemissionen som certifierats grön av Climate Bonds Initiative.

## JOOL – hållbar finansiering

JOOL är gruppens finansiella gren, som grundades 2010 och erbjuder ett brett urval av finansiella tjänster för företag och privatpersoner. JOOL har sedan 2018 varit anslutet till organisationen Climate Bonds Initiative, en icke vinstdrivande organisation som främjar hållbara investeringar och utför certifiering av gröna obligationer. Finansieringsformen ger investerare möjlighet att investera hållbart på ett mer transparent och spårbart sätt än vad som tidigare varit möjligt. Genom Climate Bonds Initiative kan JOOL enklare erbjuda små och medelstora företag tillträde till marknaden för gröna obligationer, samtidigt som investerare erbjuds konkreta och hållbara investeringsmöjligheter med god kontroll över hur det investerade kapitalet används.

JOOL har strukturerat flera gröna obligationer åt små och medelstora företag. Den senaste emitterades av fastighetsbolaget Patriam Invest AB och utgjorde den första svenska obligationsemission som certifierats grön av Climate Bonds Initiative. Hittills har cirka 400 miljoner kronor rests i emissionen, med gott intresse från marknaden.

Det ramverk för gröna obligationer som Patriam utvecklade i samband med emissionen gör det möjligt för företaget att emittera gröna obligationer öronmärkta för hållbar fastighetsutveckling, både inom nuvarande och framtida obligationsemissioner. Som en del av processen certifierades Patriams befintliga projekt Torsvik i Stockholm och obligationsfinansieringen för projektet retroaktivt som ”grönt”. JOOL ser ett fortsatt ökande intresse för hållbara finansieringsformer. Man ser även framöver goda tillväxtmöjligheter på detta område, i synnerhet inom huvudsegmentet små och medelstora företag.

## ESS-ENN vill vara ett föredöme inom hållbarhet

ESS-ENN Timbers ambition är att vara ett föredöme gällande hållbarhet. Bolaget har en bred verksamhet inom trävarubranschen och jobbar mycket med att ha goda relationer både till kunder och medarbetare, som får möjligheter att utveckla sina kompetenser.

– Trä är ett fantastiskt och hållbart material med oändliga möjligheter. Att vår maskinpark dessutom drivs på ett energieffektivt och cirkulärt vis ser vi som vårt sätt att ge tillbaka till naturen, säger Caroline Troedson, Platschef på ESS-ENN Timber.

ESS-ENN är störst i Sverige på limfogsprodukter, vilket medför ett ansvar att leda vägen framåt. Limfogen är miljöcertifierad och bolaget har investerat i en biobränslepanna, där man eldar upp

---

**PEFC™** är en standard som innebär att en produkt eller tjänst garanteras att utföras enligt vissa specifika kvalitetskrav. Skogar som är certifierade av PEFC™ följer det europeiska skogspolitiska samarbetet Forest Europes specifika krav. Bakom PEFC™ i Sverige står Lantbrukarnas riksförbund och Skogsägarföreningarna.

**FSC®** är en oberoende, internationell medlemsorganisation som verkar för ett miljöanpassat och socialt ansvarstagande bruk av världens skogar. Certifieringen stödjer hotade djur och växter, markens framtida förmåga att bära skog, säkra och sunda arbetsvillkor för dem som arbetar i skogen samt urbefolkningars rättigheter.

Gröna obligationer kan verifieras och emitteras inom ett stort och växande antal branscher, bland annat:

- Energieffektiva hus och fastighetsprojekt
- Hållbart skogs- och jordbruk
- Rena transporter
- Solenergi, vindkraft och annan förnybar energi

sina restprodukter. Man är även FSC- och PEFC-certifierade, vilket är en certifiering i hållbart skogsbruk. Nyligen blev bolagets limfogsprodukter dessutom certifierade på Silvernivå enligt Cradle to Cradle Certified® som är den globalt erkända standarden för hållbara, säkra och cirkulära produkter.

– Det handlar bland annat om hållbara och säkra rutiner i företaget, om mänskliga rättigheter och om hur du tar hand om miljön på bästa sätt, förklarar Troedson.

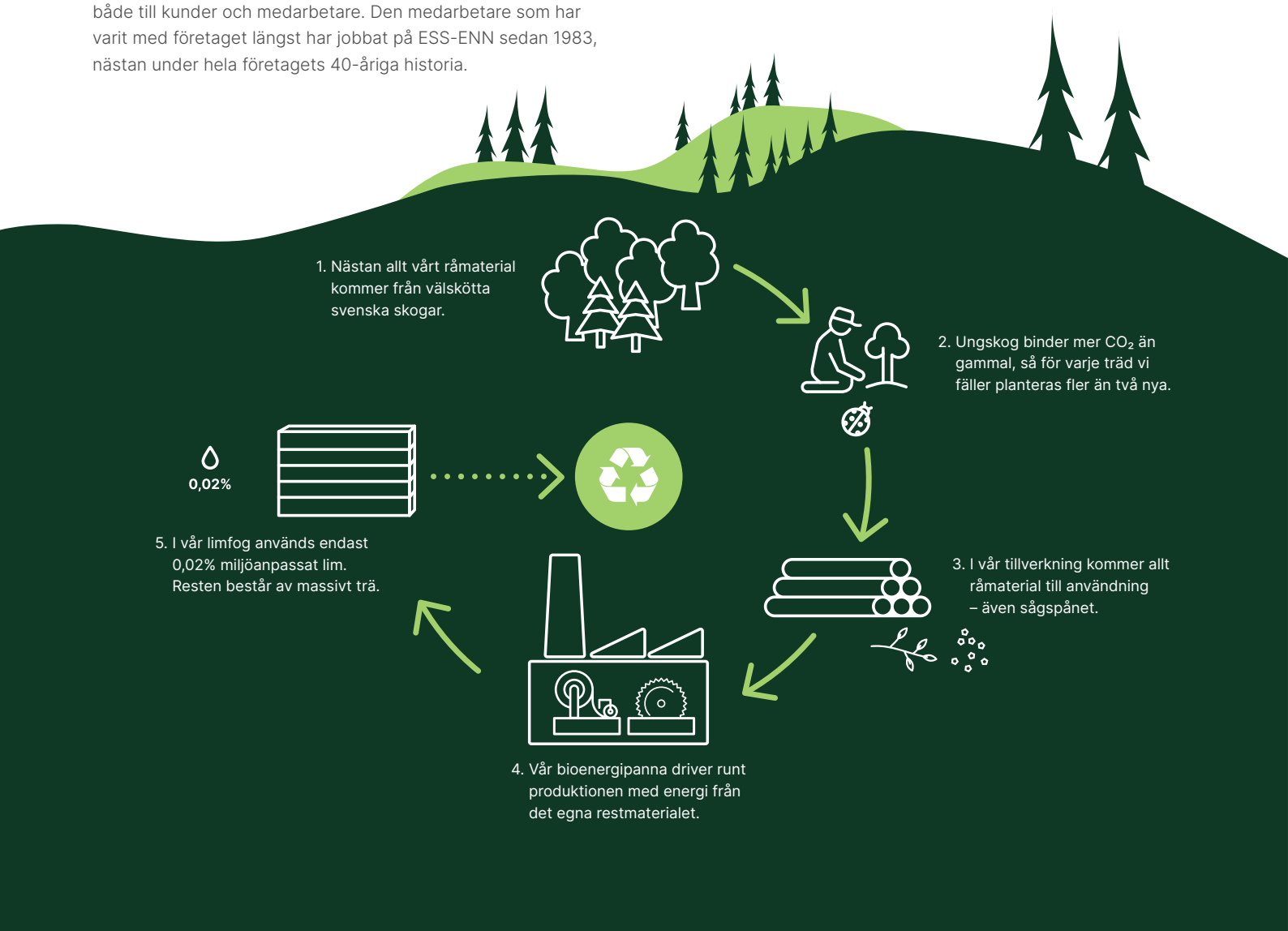
Det trämaterial som ESS-ENN använder sig av kommer uteslutande från svenska skogar, vilket effektiviserar logistik och reducerar mängden transporter. Eftersom avskogning minskar naturens förmåga att ta upp koldioxid från atmosfären arbetar bolaget därför aktivt med återväxt.

– För varje träd som avverkas planteras det minst två nya, vilket säkrar upp det framtida skogsbeståndet. Ung skog binder dessutom mer $CO_2$ än gammal skog.

**Satsar på personalen**

Bolaget drivs idag med god lönsamhet. En av nycklarna till företagets framgångar är hur man jobbar med sina relationer, både till kunder och medarbetare. Den medarbetare som har varit med företaget längst har jobbat på ESS-ENN sedan 1983, nästan under hela företagets 40-åriga historia.

– Det är viktigt att investera i personalen. Vi arbetar nu aktivt för att tillgodose våra medarbetares behov. Det gör vi exempelvis genom kompetensutveckling, men också genom att göra dem mer delaktiga i driften av verksamheten.



# World Childhood Foundation

JOOL-gruppen är Partner till World Childhood Foundation, som arbetar med att förebygga våld och sexuella övergrepp mot barn. Stiftelsen ger stöd till lokala organisationer som utvecklar nya innovativa metoder för att hjälpa barn och familjer i utsatthet. Childhood vill ge alla barn möjlighet att utvecklas till starka, trygga och ansvarsfulla människor.

– Som förälder till tre barn har jag själv sett hur utsatta barn kan vara, exempelvis online. Därför har det blivit särskilt viktigt för mig att aktivt stötta initiativ som möjliggör för alla barn att få en trygg barndom, utan inslag av våld och sexuella övergrepp. Childhoods värderingar och mål stämmer väl överens med JOOL-gruppens egna värderingar och vi vill stötta Childhoods arbete för att säkra barns rättighet till en trygg uppväxt, säger Tom Olander, VD och grundare av JOOL-gruppen.

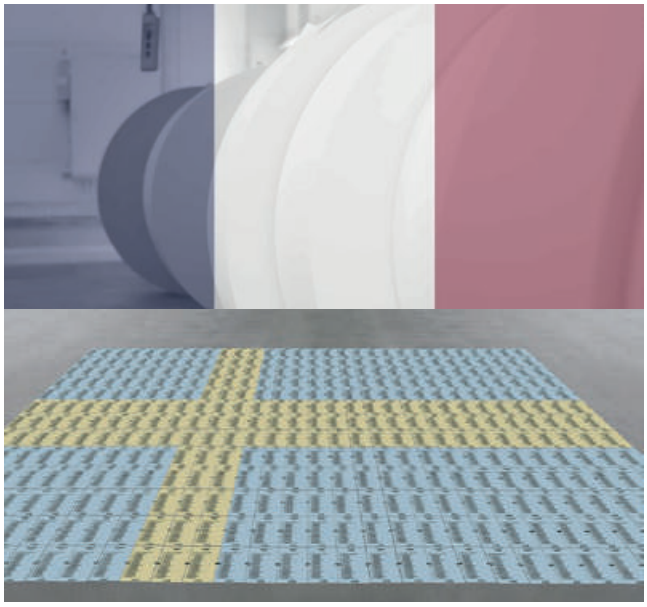
Partnerskap genomsyrar allt Childhood gör och tillsammans med en rad företagspartners möjliggör stiftelsen investeringar i lokala initiativ och innovativa lösningar som hjälper barn och familjer i utsatthet, både i Sverige och i världen. Sedan H.M. Drottning Silvia grundade Childhood 1999 har stiftelsen möjliggjort över 1300 projekt runt om i världen. Initiativ och idéer som fått vingar och livskraft tack vare finansiering, kunskap och uppmuntran. Tillsammans med sina partners stärker Childhood aktörer från gräsrotsnivå till global nivå för att hålla barn trygga. Stiftelsen bidrar till att nya idéer och organisationer kan växa och skapa hållbara effekter.

**På vilket sätt syns JOOL-gruppens samarbete med Childhood?**
Genom sponsorskapet kan JOOL-gruppen kommunicera att vi är Partner till World Childhood Foundation. Genom att prata om samarbetet sätter vi fokus på frågan och bidrar till att den kommer upp på den globala agendan. Donationen som ligger till grund för partnerskapet kommer även att göra skillnad i de program Childhood har för att motverka våld och sexuella övergrepp mot barn.

Därutöver kommer samarbetet synas genom olika aktiviteter och initiativ. Ett exempel är pysseltältet som Lessebo Paper anordnade tillsammans med Childhood under seglingstävlingen Childhood Match Cup i Marstrand, för alla barn som var på plats i samband med seglingstävlingarna. Alla barn i pysselåldern var välkomna till tältet, som blev ett mycket uppskattat inslag under evenemanget.

CHILDHOOD
WORLD CHILDHOOD FOUNDATION
FOUNDED BY H.M. QUEEN SILVIA OF SWEDEN

# Årets highlights i urval



## Lessebo Paper levererar pappret till de svenska och franska valsedlarna

JOOL-gruppen och Lessebo Paper stödjer demokratin. Därför är vi mycket stolta över att ha tillhandahållit pappret till valsedlarna för både det franska presidentvalet och Sveriges riksdagsval 2022. För det franska valet fördes 25 lastbilslaster av papper från pappersbruket direkt till tryckerierna för valsedelsproduktion. För det svenska valet produceras valsedlarna i blå och gula färger.

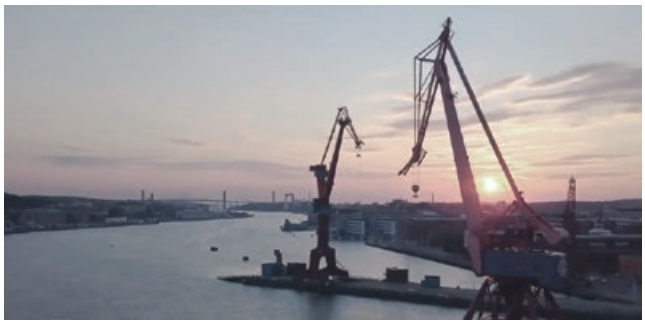
## JOOL-gruppen stödjer det ukrainska folket

JOOL-gruppen har bidragit till det ukrainska folket på flera olika sätt. Exempelvis donerar gruppen till UNHCR, samt engagerar sig i stödjande aktiviteter för ukrainska familjer i Lessebo. Lessebo Paper har även skänkt papper till den nya boken ”Maya och hennes vänner”, skriven av den ukrainska författaren Larysa Denysenko och illustrerad av Masha Foya. Boken är utgiven av Bonnier och alla intäkter doneras till UNICEF och deras ansträngningar för att stödja Ukrainas barn. Ingen kan göra allt, men alla kan göra något.

## Anders Borg på JOOLs kapitalmarknadsdag, på Grand Hôtel

Under det senaste året har JOOL stått som värd för kapitalmarknadsdagar i både Stockholm, Köpenhamn, Singapore och Monaco. Under evenemangen deltog emittenter och investerare från ett flertal länder.

Under kapitalmarknadsdagen på Grand Hôtel i Stockholm stod den tidigare svenska finansministern Anders Borg som huvudtalare. Stockholmseventet bjöd på seminarier såväl från nordiska emittenter som experter inom kredit- och värdepappersmarknaden. Borg berättade om sin syn på den rådande politiska och ekonomiska situationen i Sverige och globalt. Emittenter som Advanced Soltech, NPV och Patriam delade med sig av inspirerande uppdateringar om deras framsteg i respektive projekt. Representanter från fonden Vinga Corporate Bond presenterade värdefulla insikter om den nordiska high yield-marknaden.



## Vinga Corporate Bond i samarbete med SustainAX

Obligationsfonden Vinga Corporate Bond har gått in i ett nytt partnerskap med SustainAX, som utför ESG-analyser för att mäta och främja företags hållbara tillväxt. ESG står för miljö, socialt ansvar och bolagsstyrning. Erfarenheten hos Vingas förvaltare är att hållbara företag är morgondagens vinnare, och att hållbara företag ger lägre risk och högre avkastning på lång sikt. Därför är Vinga Corporate Bond stolta över att mer aktivt kunna fokusera på obligationer som är bättre för både dig som investerare och för vår planet.

## Hubins ökar sin närvaro inom tech och finans

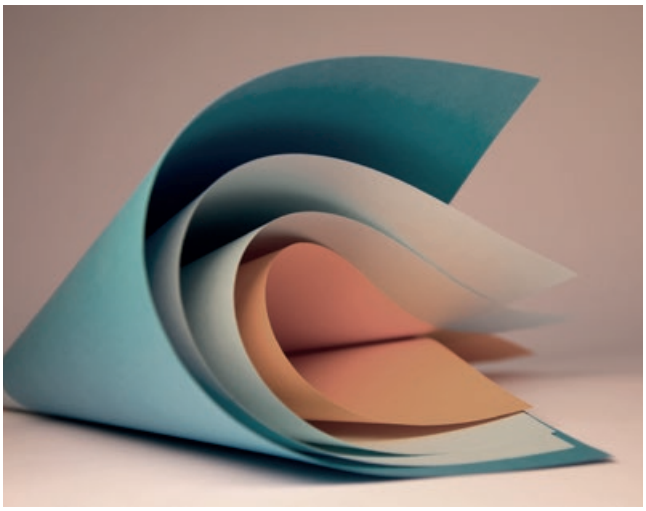
Hubins är ett svenskt fintechbolag som via distributionsplattformen Hubins.com erbjuder en av marknadens mest flexibla kapitalförsäkringar. Bolaget är i en stark expansionsfas, under 2022 ökade Hubins sin närvaro och deltog på flertalet event. Ett av evenemangen var Alice in Startup Land i Stockholm, där Hubins var på plats för att möta investerare, entreprenörer och startup-bolag. Ett stort tack riktas till både eventarrangörer och deltagare.

## JOODIN växer och utför närmare 500 projekt

JOOL-gruppen äger 40 procent av måleri- och golvkoncernen JOODIN, som är mitt uppe i en omfattande expansion. JOODIN har redan cirka 30 anställda i Göteborg och Växjö. Totalt hann koncernen med närmare 500 avslutade och pågående projekt under det första halvåret. Nu expanderar man dessutom med en ny enhet i Karlskrona. Ambitionen för kommande år handlar dels om att öka volymen i de befintliga bolagen. Dessutom planerar JOODIN att bedriva en aktiv expansionsstrategi under det kommande decenniet, med målet att starta upp 1–2 nya bolag om året inom måleri- och golvbranschen.

## Ny produktionschef till Lessebo Paper

Nya fabrikschefen Jörgen Almén hälsas varmt välkommen till Lessebo Paper. Almén har över 30 års erfarenhet inom trä- och pappersindustrin, och då bland annat från nyckelpositioner på Holmen och Munksjö Paper. Hans uppdrag för Lessebo Paper är att vidareutveckla produktionen i linje med bolagets upprättade mål.



## Lessebo Paper expanderar internationellt

Det har varit ett händelserikt år för pappersbruket Lessebo Paper, som växer internationellt. Bolagets produkter finns nu tillgängliga i Nordamerika via Legion Paper, som är kontinentens största leverantör av kvalitetspapper. Samarbetet mellan Lessebo Paper och Legion Paper kombinerar Lessebo Papers exklusiva papperskvalitet och miljömedvetenhet med Legions expertis inom logistik, distribution, marknadsföring, försäljning och kundrelationer.

Förpackningsmarknaden växer exponentiellt, och då särskilt inom luxury packaging. Under året närvarade Lessebo Paper på eventet Édition Spéciale by Luxe Pack, i både Paris och New York. Där fick besökarna skapa sina egna, skräddarsydda papper genom att kombinera färgade papper med ett unikt präglat mönster från Lessebo Texture-sortimentet.

## JOOL har rest två miljarder kronor under första halvåret

JOOL, gruppens primära finansieringsverksamhet, reste cirka två miljarder kronor till emittenter och uppdragsgivare under första halvåret. Bland annat har cirka 500 miljoner kronor vardera rests till fastighetsutvecklarna Patriam och Oskar Group. Därutöver har JOOL bistått Norra Finans med att säkra en kreditram om cirka 700 miljoner kronor.

**Patriam**
JOOL har tagit in 500 miljoner kronor i skuldfinansiering till den svenska fastighetsutvecklaren Patriam. Bolaget har emitterat en senior säkerställd emission av gröna obligationer om cirka 400 miljoner kronor, vilket utgör den första svenska obligationsemissionen som certifierats grön av Climate Bonds Initiative.

**Oskar Group**
JOOL har även genomfört en framgångsrik kapitalanskaffning om upp emot 500 miljoner kronor i en kombination av obligationer och preferensaktier för den danska fastighetsutvecklaren Oskar Group. Transaktionen mottogs väl av marknaden, med betydande efterfrågan från privata investerare, family offices och internationella institutionella investerare.

## ESS-ENN Timbers limfog används av det anrika snickeriet Taras Hallgren & Son

ESS-ENN Timbers varumärke FixBoard är ett sortiment av högkvalitativa limfogsskivor i massivt, svenskt trä. Många snickerier i Sverige väljer att bygga med FixBoards träprodukter. Ett av dessa är det anrika familjeföretaget Taras Hallgren & Son, som grundades i Göteborg 1923. Frans Hallgren, ättling till företagets grundare, samt den nye delägaren Thomas Torsson berättar om varför de och deras uppdragsgivare uppskattar FixBoard så mycket.

*”Vi märker att FixBoardprodukter är av absolut högsta kvalitet. Dessutom är träet svenskproducerat och miljöcertifierat, vilket gör det till en hållbar produkt. Det gör i sin tur att vi kan möta våra kunders höga förväntningar om att bygga med miljövänliga och hållbara produkter.”, säger Thomas Torsson. Frans Hallgren instämmer: ”Miljötänket är viktigt för oss och då är limfogsprodukter att föredra eftersom det är mer hållbart än exempelvis MDF eller spån. Den här limfogen säljer sig själv.”*

## JOOL bjöd in till inspirerande kapitalmarknadsdag i Monaco

JOOL bjuder regelbundet in emittenter och investerare till kapitalmarknadsdagar för att skapa en plattform för ökade kunskaper och insikter. En solig dag i juni stod JOOL som värd för en inspirerande kapitalmarknadsdag i Monaco. Där fick internationella investerare inblick i de nordiska kapitalmarknaderna samt investeringsmöjligheter i det nordiska SME-segmentet. Dagen innehöll inspirerande presentationer av emittenter inom fastigheter, förnybara energikällor och tech, samt flera nordiska kapitalmarknadsspecialister. Ett stort tack riktas till alla eventdeltagare.

## JOOL-gruppen ny delägare i Nordic Node

JOOL-gruppen inleder ett strategiskt partnerskap med Nordic Node och går in som ny delägare i bolaget. Nordic Node kopplar ihop nordiska startupbolag med internationellt riskkapital. De arbetar aktivt med både investerare och bolag, med fokus på företagets hela kapitalresa utifrån ett globalt perspektiv.

Sedan sin lansering har Nordic Node redan åstadkommit ett stort genomslag, såväl i Norden som på hemmaplan. Ett fokus i samarbetet är att gagna den lokala marknaden och göra Väst-sverige mer konkurrenskraftigt.

## Högräntepodden besöks av Lars Meuller från Fjärde AP-fonden

Är konjunkturcykeln död? Högräntepodden besöks av Lars Meuller, ansvarig för Portföljanalys på Fjärde AP-fonden. Samtalet kretsar kring konjunkturcykelns vara eller icke vara, med utgångspunkt i tendensen att de tidigare starka konjunktur-cyklerna på senare år slätats ut och blivit mindre tydliga.

Högräntepodden har fokus på den nordiska high yield-marknaden och publiceras av Stefan Westfeldt och Gustav Andåker, portföljförvaltare på Vinga Corporate Bond. Avsnitten finns tillgängliga på alla större podcastkanaler.

## Hög kundtillströmning i Norra Finans

Kreditkoncernen Norra Finans har expanderat kraftigt sedan starten 2015. Bolaget har gynnats av sitt fokus på Norrland, en region där investeringarna idag avlöser varandra och där bland annat batterifabriker och fossilfri tillverkning av stål innebär stora möjligheter för både företag och människor. Den nya tillväxten ställer höga krav på företags ekonomiska hantering och likviditetsplanering vilket ökar efterfrågan på Norra Finans tjänster. Ett kvitto är att bolaget fått ett stort antal nya kunder under 2022. För att möjliggöra fortsatt expansion har Norra Finans nyligen ingått en ytterligare kreditram om 700 MSEK. JOOL-gruppen är 40-procentig delägare i koncernbolaget Norra Finans Sverige AB.

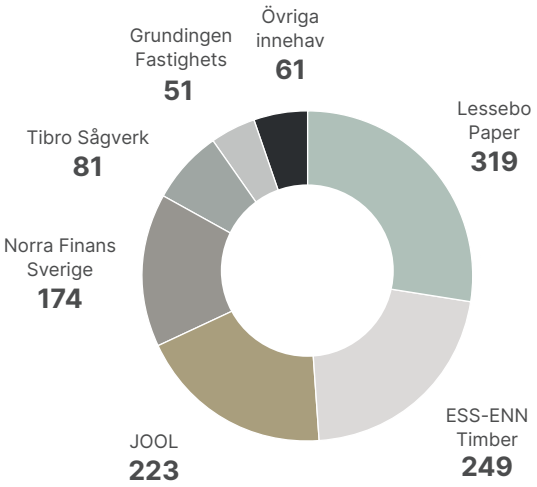
## Rituals använder Lessebo Paper globalt

Lessebo Paper levererar skräddarsydda paketeringslösningar till många internationellt välkända varumärken som exempelvis Skultuna och Orrefors. Under 2022 har även Rituals blivit ny kund till Lessebo Paper. Bolagets präglade papper levereras till de stora konverterarna Vetipak och Total Packaging i Nederländerna, som i sin tur producerar och paketerar Rituals produkter. Färdiga presentförpackningar skickas därefter ut till Rituals butiker och återförsäljare runt om i världen.

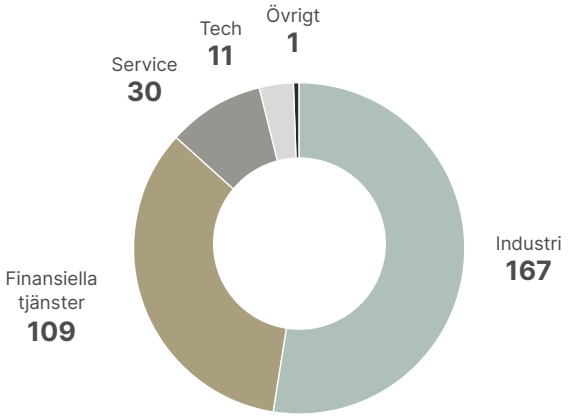
# Våra innehav

JOOL-gruppen är hel- eller delägare i ett antal företag i olika branscher. Nedan redogörs för gruppens huvudsakliga innehav, med moderbolaget JOOL Invest AB:s ägarandel, direkt och indirekt, per 2022-06-30.

**Omsättning per innehav (MSEK)***

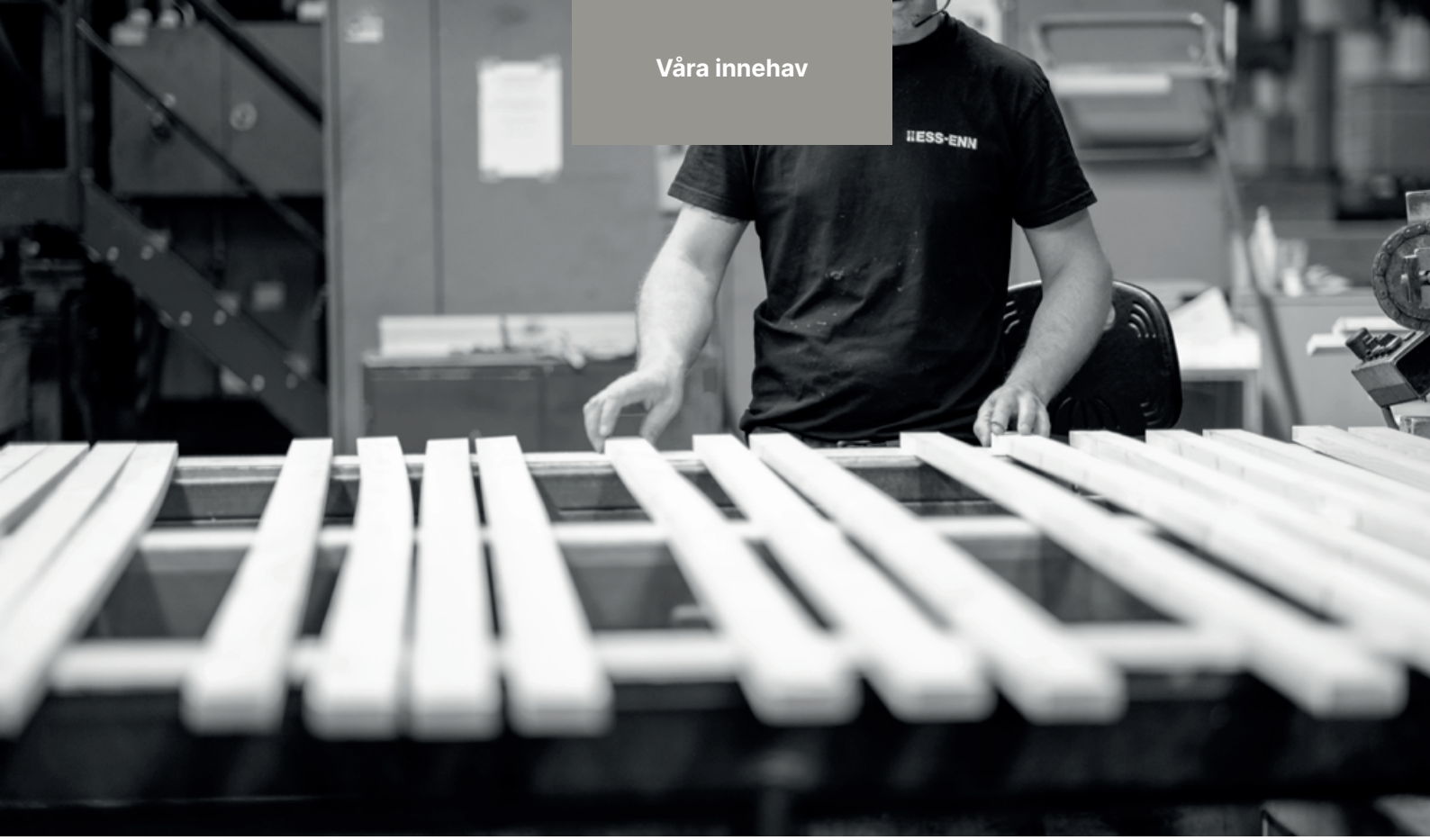



**Anställda per verksamhetsområde**




| *(MSEK)* | | *Omsättning* | | | | *Bokfört värde* |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Bolag** | **Verksamhetsområde** | **2021** | **H1 2022**** | **Ägarandel***** | **Innehav sedan** | **2021-12-31** |
| ESS-ENN Timber | Industri | 249 | 167 | 100% | 2008 | 9,3 |
| Lessebo Paper | Industri | 319 | 269 | 49% | 2015 | 16,7 |
| Tibro Sågverk | Industri | 81 | 60 | 70% | 2018 | 28,3 |
| Norra Finans Sverige | Finansiella tjänster | 174 | 78 | 40% | 2017 | 12 |
| JOOL | Finansiella tjänster | 223 | 163 | 87,4% | 2010 | 16,9 |
| Pecunia Asset Management | Finansiella tjänster | 10 | 4 | 51% | 2014 | 0,3 |
| Nordic Node | Finansiella tjänster | N.A. | N.A. | 11,6% | 2022 | N.A. |
| Hubins | Tech | 18 | 9 | 94,3% | 2018 | 88 |
| PropTech Farm | Tech | N.A. | N.A. | 5% | 2021 | 0,25 |
| JOODIN | Service | 33 | 20 | 40% | 2020 | 0,53 |
| Grundingen Fastighets | Fastigheter | 51 | 8 | 16% | 2017 | 42,9 |

* Avser senaste redovisade räkenskapsår
** Inkluderar ej reviderad finansiell information
*** Angiven ägarandel för bolagen Pecunia Asset Management, Hubins, PropTech Farm, Nordic Node och Grundingen Fastighets inkluderar partnerstruktur inom dotterbolaget JOOL Capital Partner AB




# ESS-ENN Timber

**ESS-ENN Timber etablerades 1981** och utvecklades under 25 år till ett av de stora svenska varumärkena inom trävaror med fokus på limfog, samt sågade och hyvlade trävaror. Holdingbolaget JOOL Invest förvärvade ESS-ENN Timber 2008 när bolaget befann sig i kris och genomförde därefter en lyckad ”turn around”. JOOL-gruppen har moderniserat och förbättrat lönsamheten i bolaget, vilket bland annat gjort det till Sveriges största producent av miljövänlig limfog. Sedan december 2011 är JOOL-gruppen ensamma ägare av bolaget.

Idag står ESS-ENN på tre ben. I fabriken i Skruv tillverkas limfog, som går till möbelbranschen och byggvaruhandeln. I Skruv ligger även ett hyvleri där läkt och reglar tillverkas. Det tredje benet är sågverket i Tibro, som förser de andra verksamheterna med rätt virke i rätt tid. Bolaget har kunder över hela världen. Skandinavien är en viktig marknad, men stora kunder finns även i England, Holland, Japan och Cypern.

**Året som gått:**
Verksamhetsåret 2021 präglades av en stabil efterfrågan med god försäljning och resultat.

Bolaget bedömer att förutsättningarna för verksamhetsåret 2022 är goda för ökad omsättning och lönsamhet. Det är fortsatt god efterfrågan på träprodukter och möjligheterna till organisk tillväxt bedöms som goda. Fortsatt utveckling sker med att utveckla sortimentet av produkter.

En av höjdpunkterna under 2022 är att våra limfogsprodukter är de första i sitt slag som blivit Cradle to Cradle-certifierade® på Silvernivå. För att erhålla denna miljöcertifiering bedöms produkterna för miljömässig och social prestanda i fem omfattande hållbarhetskategorier. Utmärkelsen har möjliggjorts av vårt långsiktiga fokus på hållbarhet och visar att våra limfogsprodukter är några av världens mest klimatvänliga massiva trävaror.

*En av höjdpunkterna under 2022 är att våra limfogsprodukter är de första i sitt slag som blivit Cradle to Cradle-certifierade® på Silvernivå.*

Caroline Troedson,
Platschef ESS-ENN Timber

## FAKTA

**Intäkter:** 249 MSEK (2021)
**Antal anställda:** 46
**Säte:** Skruv
**Revisor:** KPMG
**Grundat:** 1981
**Del av JOOL-gruppen sedan:** 2008

# Lessebo Paper

**Lessebo Paper äger Lessebo pappersbruk** som är beläget i ett tätbevuxet skogsområde vid sjön Läen, i Smålands inland. Området präglas av småskalig jordbrukstradition och historisk tillverkningsindustri, där skogen och de järnrika sjöarna använts för att framställa järn i 2000 års tid. Vid grundandet på 1600-talet var Lessebo Bruk ursprungligen ett järnbruk, för att några årtionden senare gå över till handgjort papper som främsta produkt. Idag tillverkar Lessebo Paper ett av världens mest miljövänliga papper.

**Året som gått:**
Det var varit ett händelserikt år för Lessebo Paper, där Covid-pandemins effekter på Europa präglat oss, men också fått oss att investera ytterligare för att stärka vår position på marknaden. Vi har under året haft fortsatt fokus på vår miljöprofilering och i Q2 2021 mottog vi EU Ecolabel samt blev Cradle to Cradle-certifierade® på guldnivå, vilket är en stor bedrift då våra papperskvaliteter är de enda i världen att uppnå guldnivå. Under 2021 öppnade vi även upp nya marknader med rekrytering av säljare i Nordamerika, Asien och Sydafrika. Vi har även arbetat strategiskt med att öppna upp direktförsäljning till kunder i Skandinavien, och därmed även rekryterat en key account manager till våra hemmamarknader.

2022 har fortsatt med ökad efterfrågan och att bolaget nu finns representerat i USA via Legion Paper är glädjande. Legion lagerhåller Lessebo Papers produkter och är en viktig samarbetspartner inför fortsatt expansion på den Nordamerikanska marknaden. När vi sammanfattar året kan vi se att vårt varumärkesbyggande arbete har fortlöpt och befästs genom medverkan på stora förpackningsmässor i Monaco, Paris och London. Avslutningsvis är vi stolta över att under 2022 ha levererat valsedlar till både det franska presidentvalet och det svenska riksdagsvalet.

*Lessebo Paper är stolta över att ha levererat valsedlar till både det franska presidentvalet och det svenska riksdagsvalet.*

Jens Olson,
VD Lessebo Paper

## FAKTA

**Intäkter**: 319 MSEK (2021)
**Antal anställda:** 106
**Säte:** Lessebo
**Revisor:** KPMG
**Grundat:** 1693
**Del av JOOL-gruppen sedan:** 2015

# ”Målet är att ta marknadsandelar”

Jens Olson är VD för pappersbruket Lessebo Paper. Olson tillträdde under 2021 och hans fokus är att öka bolagets marknadsandelar samt bygga partnerskap på en global nivå.

**Lessebo Paper tar nya marknadsandelar inom pappersindustrin**
Jens Olson kommer närmast från rollen som CEO hos golvtillverkaren Rappgo. Under Olsons ledning lyckades man genomföra en lyckad turn-around. Framgångsreceptet för att ha lyckats med det tar han med sig i sin nya roll som VD för Lessebo Paper.

– Övergripande mål är nu att öka bolagets marknadsandelar genom att nå ut med budskapet om vårt småländska pappersbruk, som med råvara från trakten producerar världens mest miljövänliga papper, säger Jens Olson.

Lessebo Paper är ett pappersbruk som ligger i de småländska skogarna och har tillverkat högkvalitativt papper sedan år 1693. Lessebo Papers Scandia 2000 och Lessebo Design tilldelades nyligen miljöcertifieringen Cradle to Cradle Certified® på guldnivå, som första pappersbruk i världen. Ett stort fokus för pappersbruket just nu är att fortsätta utöka utbudet av färgat papper och växa inom området luxury packaging.

– Pappersindustrin växer explosionsartat, och då särskilt inom luxury packaging. Mycket inom marknaden för lyxförpackningar är av färgat papper. Vårt mål är att öka den totala försäljningen av färgat papper från 30 procent förra året till 50 procent 2022, säger Olson.

Redan idag levererar Lessebo Paper skräddarsydda paketeringslösningar till många internationellt välkända premiumvarumärken, exempelvis Klarna, Caia, Skultuna och Orrefors.

**Miljövänliga val är nyckeln till framgång**
Något som Olson tror bidrar till att många varumärken väljer Lessebo Papers produkter är företagets omfattande miljöfokus.

– Idag finns det en högre medvetenhet även hos slutkonsumenten om vikten av mer miljövänliga förpackningar. Du som kund känner att du gjort något aktivt för miljön när du inhandlar en produkt med miljövänlig paketering. Om konsumenten köper en exklusiv parfym så förväntar sig kunden att varumärket som säljer parfymen har ett helhetstänk om miljömedvetenheten, vilket även innefattar produkternas förpackningar.

Lessebo Papers $CO_2$-utsläpp relaterade till produktionen är bland de lägsta i hela pappersindustrin världen över. Lessebo Paper släpper ut endast 19 kg $CO_2$ per metriskt ton papper, i jämförelse med snittet i Europa som är 660 kg $CO_2$ per metriskt ton papper.

# *”Träbranschen har en nyckelroll för många industrier”*

Andreas Löfnertz är VD på Tibro Sågverk, som är en del av ESS-ENN Timber. Sedan tidigare har Andreas Löfnertz erfarenhet från Försvarsmakten, som officer inom logistik. Löfnertz egen relation till svenska skogar tar avstamp från eget ägande av skog och mark, där han dessutom lever ut sitt stora fritidsintresse för trä och snickeri.

**Under våren 2022** kom Andreas Löfnertz till Tibro Sågverk, som är en del av småländska bolaget ESS-ENN Timber. I sin nya roll som sågverkets VD ansvarar Andreas Löfnertz bland annat för logistik, administration, kundkontakt och personal. I det dagliga arbetet handlar det om att hantera inleverans av timmer, timmersortering, sågverksproduktion, kvalitetssortering samt utlastning av timmer på lastbil, som sedan går direkt ut till slutkund.

– Min ambition är att vi nu tar de steg som krävs för att öka på vår kapacitet i produktionen, och att vi tar de beslut som vi behöver göra framgent för att vara fortsatt konkurrenskraftiga i branschen, säger Andreas Löfnertz.

Andreas Löfnertz huvudsakliga roll är att se till att flödet och produktionen flyter på bra, men han ansvarar också för personalen.

– Som ledare är jag lyhörd och tar gärna in andras perspektiv, men är samtidigt trygg med att ta beslut om verksamheten. För mig är det viktigt att alla känner sig sedda och hörda. Att vi kommer framåt bygger på att alla är med. Vi är alla ett lag och ett team, och gör saker tillsammans. Om någon faller ifrån presterar hela gruppen sämre, så det gäller att få med alla, säger Löfnertz.

– Det är också viktigt för mig att fånga upp och uppmärksamma de som visar framfötterna, och att stötta dem i deras utveckling. På så vis växer vi tillsammans.

**Från Försvarsmakten till träindustrin**

Andreas Löfnertz kommer senast från Försvarsmakten, där han arbetade som officer i 15 år.

I sin roll inom Försvarsmakten arbetade han med logistik och administration, där det till stor del handlade om att effektivisera flöden. Löfnertz hade också en arbetsledande roll, och tar med sig en gedigen ledarskapsutbildning och ledarerfarenhet från försvaret till sin nya roll hos Tibro Sågverk.

– Som VD tror jag att jag kommer ha stor nytta av både de ledarskapserfarenheterna jag har, samt mina erfarenheter av flöden inom logistik, säger Löfnertz.

**Svenska träindustrin växer stadigt – Tibro Sågverk likaså**
Förra året ökade efterfrågan från svensk träindustri på grund av pandemin, då många ägnade en stor del av sin fritid åt att renovera och göra om hemma. Många produktionsanläggningar runt om i världen stod still under pandemin, men i Sverige har produktionen ändå kunnat fortsätta i stadig takt.

– Träindustrin är en spännande bransch att verka i. Jag tror exempelvis att vi kommer bygga med trä ännu mer i framtiden, och att efterfrågan kommer fortsätta öka.

Nu när kriget i Ukraina pågår så kommer ingenting inom träindustrin från Ukraina, Ryssland och Vitryssland. Resultatet är ett fortsatt stort bortfall på den europeiska trävarumarknaden. Samtidigt har det investerats mycket i Tibro Sågverk, och produktionen har under de senaste två åren ökat. Man har redan sett en markant ökning av efterfrågan på sågade träprodukter, vilket ställer allt högre krav på trävarumarknaden.

– Träbranschen har en nyckelroll för många industrier. Ser vi bland annat till pappersindustrin så behöver man cellulosafibrer från trä, som ju är en biprodukt från vår verksamhet. Jag tror stort på träbranschens vidare utveckling, nu och framåt.

**Stort intresse för träindustrin på både jobb och fritid**
Skogsindustrin är en av Sveriges viktigaste näringar, och många svenskar har sin egen relation till svenska skogar. För Andreas Löfnertz del så finns det ett stort intresse för både trä och snickeri. Han äger också egen skog, som han förvaltar och förädlar.

– Jag har alltid tyckt om att jobba med trä, och det är ett av mina stora intressen att snickra. Jag gillar att jobba med ek – och då gärna av vad jag kommer åt i min omgivning. Om ett träd ska tas ner här i närheten så tar jag gärna vara på det och använder virket i mina egna hemmasnickerier.

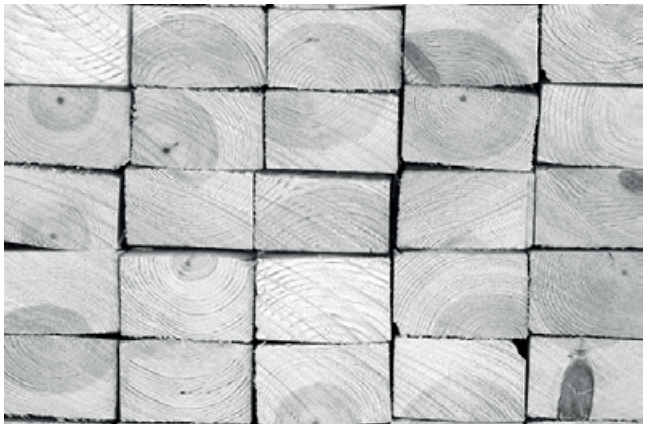
Det är på sin egen skogsfastighet som han lägger ner mycket tid på sina egna snickeriprojekt. Bland annat snickrar Andreas Löfnertz vidare på nya uteköket hemma, som kommer bestå av både platsbyggd grill och pizzaugn.

# Tibro Sågverk

**Anrika Tibro är känt** för sin långa tradition av möbeltillverkning, där timret kommer från de fina skogarna i kringliggande Skaraborg. Under 2018 förvärvade JOOL Invest en majoritetsandel av Tibro Såg AB. Som del av JOOL-gruppen har sågverket sedan dess arbetat i tät synergi med småländska ESS-ENN Timber.

På Tibro Sågverk produceras förstklassig kubb med 11 till 22 cm i topp och stocklängder på 2,55 respektive 3 meter. Verket har en modern såganläggning med kapacitet på 750 stock per timme och består av en rak produktionslinje med planreducerare, profileringsaggregat och delningssåg.

För att uppfylla målen för KD 56°C/30 minmärkning sker själva torkningen i kammartorkar med ventilationstorkning. Slutprodukten blir bland annat konstruktionsvirke och emballagevirke, men även virke till vår limfogstillverkning där det är krav på höga andelar av friskkvist. Allt spillmaterial tas om hand och blir till nya briketter för värmeverk och pannor.



Tibro Sågverk innehar KD 56/30 certifikat och är certifierat enligt FSC® samt PEFC™.

*Efterfrågan på trävaror är fortsatt god och vi ökade omsättningen med nära 50 procent sedan föregående år.*

Andreas Löfnertz,
VD Tibro Sågverk

## FAKTA

**Intäkter:** 81 MSEK (2021)
**Antal anställda:** 15
**Säte:** Tibro
**Revisor:** KPMG
**Grundat:** 2002
**Del av JOOL-gruppen sedan:** 2018

# Norra Finans

**Norra Finans erbjuder finansieringslösningar** i syfte att ge bolagets kunder bättre likviditet, ökad rörelsefrihet och starkare konkurrensförmåga. Norra Finans är verksamt i Norden med huvudkontor i Haparanda och representationskontor i Stockholm, Luleå, Helsingfors samt Vasa. Bolaget drivs av entreprenörsanda och av att utveckla nya finansieringstjänster, med fokus på factoring. Norra Finans startade 2015 och har mångdubblat verksamheten på bara några år.

**Året som gått:**
Verksamheten har fortsatt att utvecklas positivt under 2021. Trots Covid-19, som var i fokus under hela räkenskapsåret, har året präglats av fortsatt expansion främst inom segmentet fakturaköp i både Norra Finans Sverige AB och dotterbolaget Norra Finans OY.

Totalt sett har inga väsentliga förändringar i sannolikhet för fallissemang kunnat konstateras till följd av Covid-19 i portföljen som helhet. Negativa effekter kan enbart hänföras till specifika engagemang. Koncernen har en väl diversifierad kundportfölj och exponeringen mot de branscher som påverkats kraftigt negativt är begränsad. Norra Finans har haft en fortsatt ökad omsättningsutveckling under året, samtidigt har bolaget tillsammans med dotterbolagen utökat finansieringsstrukturen vilket påverkat kostnadsmassan negativt. Det helägda dotterbolaget Norra Finans OY, som bedriver motsvarande verksamhet i Finland, ökade sin omsättning till cirka 9 miljoner euro.

Tecken syns på att bolaget gynnats av fokuset på Norrland, en region där stora investeringar idag avlöser varandra, och där bland annat batterifabriker och fossilfri tillverkning av stål innebär stora möjligheter för företag och människor. Ett kvitto är att bolaget haft god kundtillströmning hittills under 2022. JOOL-gruppen är 40-procentig delägare i koncernbolaget Norra Finans Sverige AB.

*Koncernen har en väl diversifierad kundportfölj och har haft god kundtillströmning under 2022.*

Magnus Lehto, VD Norra Finans

## FAKTA

**Intäkter:** 174 MSEK (2021)
**Antal anställda:** 36
**Säte:** Haparanda
**Revisor:** Ekonomihuset
**Grundat:** 2015
**Del av JOOL-gruppen sedan:** 2017

# JOOL

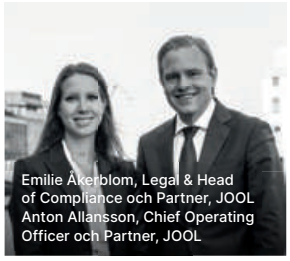
**JOOL, som grundades 2010** och omfattar företaget JOOL Capital Partner AB samt ett antal dotterbolag, erbjuder ett brett urval av finansiella tjänster för företag och privatpersoner. Kärnverksamheten är att sammanföra sunda företag i behov av kapitalanskaffning för tillväxtstrategier, såsom förvärv eller byggnationer, med kapitalstarka kunder och institutioner. Denna matchning ger företaget möjligheten att förverkliga sin strategi medan den ger investerare en attraktiv avkastning på investerat kapital. JOOL har hittills medverkat i över 170 nordiska aktie- och skuldfinansieringar till ett sammanlagt värde av över 14 miljarder kronor.

**Året som gått:**
Vi såg under 2021 att efterfrågan på tillväxtfinansiering och investeringar i högräntesegmentet kom tillbaka snabbt, trots den pågående pandemin. Vi ser även i dagsläget fortsatt stark pipeline trots en orolig omvärld. 2021 innebar en omsättningsökning om nära 30 procent, med sund vinstmarginal. Det hoppas vi kunna överträffa i år, efter en pigg inledning på 2022. Under året har vi bland annat slagit rekord i transaktionsstorlekar genom ett par transaktioner kring 500 MSEK åt fastighetsbolagen Oskar Group och Patriam.

Efter att länge ha fokuserat nästan uteslutande på skuldsidan har vi under det senaste året etablerat vårt erbjudande inom aktiekapital, något som öppnar upp goda tillväxtmöjligheter framåt. Ett exempel är den stamaktieemission om 50 MSEK som utfördes åt vår nya kund Recap Energy AB, en svensk projektutvecklare och rådgivare inom förnybar energi.

JOOL har under flera år arbetat för att ge fler små och medelstora företag åtkomst till hållbara finansieringsformer. Därför är vi stolta över att under 2022 ha strukturerat ytterligare en grön obligation åt Patriam Invest, avsett till förvärv och fortsatt utveckling av projektportföljen. Vi märker hur möjligheten att resa hållbar finansiering är av allt större betydelse för bolag som vill ta ett helhetsgrepp på sitt hållbarhetsarbete.

*JOOL ser en fortsatt stark transaktionsmarknad och flera av våra kunder uttrycker behov av ytterligare likviditet.*



Emilie Åkerblom, Legal & Head of Compliance och Partner, JOOL
Anton Allansson, Chief Operating Officer och Partner, JOOL

## FAKTA

**Intäkter:** 223 MSEK (2021)
**Antal anställda:** 60 (exkl. Hubins AB och Pecunia Asset Management Ltd.)
**Säte:** Göteborg
**Revisor:** Deloitte, KPMG
**Grundat:** 2010
**Del av JOOL-gruppen sedan:** 2010

# ”Nya lagar och regler gör att vi ständigt måste anpassa verksamheterna”

Emilie Åkerblom, Legal & Head of Compliance

**Emilie Åkerblom är Legal & Head of Compliance** på JOOL Securities AB samt Head of Compliance på Hubins AB. Åkerblom studerade på Juristprogrammet på Handelshögskolan vid Göteborgs universitet, och har tidigare erfarenhet från att ha arbetat på bank. Hon har arbetat hos JOOL-gruppen sedan 2018 och är den som kontrollerar och ansvarar för att bolagen förhåller sig till juridiska regelverk. Från och med 2022 är Åkerblom partner i JOOL Capital Partner AB.

**Vad har varit ditt främsta mål och fokus sedan start?**
– Min huvudsakliga roll och mitt främsta fokus är att se över de juridiska aspekterna för bolagen, som verkar inom fintech och finans. Det kan handla om att skriva rapporter, att genomföra utbildningar och kontroller, att ta fram och uppdatera interna policydokument och riktlinjer, samt att skapa underlag för beslut till ledningarna för de olika bolagen.

**Vad är du mest stolt över att ha åstadkommit hittills?**
– Externa regelverk ställer nya krav på verksamhet och organisation. Nya lagar och regler gör att vi ständigt måste anpassa verksamheterna till de nya förutsättningarna. Jag är stolt över att ha varit en del av att skapa och implementera nya rutiner gällande de juridiska aspekterna av bolagen. Om vi jämför med hur vi arbetade för några år sen så är det idag stor skillnad på verksamheten.

– Vi har fått positiv feedback från en advokatbyrå om att vi gör ett mycket bra jobb inom det juridiska området i Hubins, vilket förstås är väldigt roligt. Där har vi skapat och utvecklat bolaget från ingenting till vad det är idag. Det har varit en spännande resa som jag givetvis är stolt över att ha varit en del av.

**Vad är dina ambitioner, mål och drömmar?**
– Det är i de mindre besluten som helheten växer fram och tar form. Det är de konsekvent strategiska, aktiva besluten som driver bolagen framåt. Båda företagen har utvecklats i stor omfattning under den tid jag har varit här. Framöver vill jag självklart fortsätta att utvecklas och växa tillsammans med bolagen. Vi har en fortsatt spännande resa framför oss.

**Vad skulle du säga är dina styrkor?**
– Juridiken har en central roll i vad vi gör, men det är inte vår huvudverksamhet. Det gör att man i min roll måste klara av att ständigt anta flera perspektiv innan ett beslut tas. Mina styrkor är att jag bidrar med stor eftertänksamhet, då jag alltid har både juridiken och affärsverksamheten i åtanke när vi går till beslut. Det handlar om att vi ständigt måste förhålla oss till existerande ramar och regler.

## VISSTE DU ATT...

**Emilie Åkerblom tränar gärna, så fort hon får chansen. Då springer hon antingen själv eller med vänner, i stan eller i naturen. När helgen kommer så åker hon gärna till sommarstället, där husets renoveringar ofta står i fokus.**

”JOOL-gruppen är en modern arbetsgivare som premierar friskvård och ett aktivt liv. Det innebär att jag exempelvis har möjlighet att träna på lunchen på arbetet. Det ger mig ny kraft och energi till det fortsatta arbetet även på eftermiddagen, vilket därmed ger mig arbetsro och ett starkt fokus i mitt dagliga arbete.”

# Pecunia Asset Management

**Pecunia erbjuder oberoende** ekonomisk rådgivning för både privatpersoner och företag och är specialiserade på att tillhandahålla skräddarsydda finansiella helhetslösningar. Genom omfattande erfarenhet hjälper bolaget sina kunder att navigera i ett ständigt växande, dynamiskt utbud av finansiella produkter och tjänster, inklusive investeringar, försäkringar, fastighetsplanering, portföljhantering, pensionsplanering och andra tjänster. Pecunia grundades 2005 och har kontor i Kuala Lumpur, Malaysia.

**Året som gått:**
Med tanke på att vi har hela Asien som arbetsfält och med personliga möten med både befintliga och potentiella kunder så blev 2021 också ett speciellt och utmanande år på grund av Covid-19. Många länder i Asien hade fortfarande stängda landsgränser och periodvisa utegångsförbud. Med dem förutsättningarna så är jag mycket nöjd med 2021. Att vi lyckades hålla resultatet på en bra nivå berodde mycket på den erfarenhet vi fick från 2020, då vi i hög utsträckning fick ändra vårt arbetssätt från personliga möten till onlinemöten.

Våra intäkter växte med 5 procent och vi ökade pengar under förvaltning med cirka 20 procent, inklusive positiv avkastning i våra kunders portföljer. Det ledde till förbättrad lönsamhet jämfört med föregående år. Resultatet berodde mycket på nöjda befintliga kunder, som även hjälpte oss att marknadsföra Pecunia AM till nya kunder. Vi ser mycket fram emot resten av 2022. Många länder i Asien öppnar upp sina landsgränser. Vi kommer också att jobba mot svenskar boende i Spanien, då vi fått många förfrågningar från nya potentiella kunder boende i Spanien och Portugal.

*Våra intäkter växte med 5 procent och vi ökade pengar under förvaltning med cirka 20 procent, vilket ledde till förbättrad lönsamhet jämfört med föregående år.*

Niklas Blomqvist, VD Pecunia Asset Management

## FAKTA

**Intäkter:** 10 MSEK (2021)
**Antal anställda:** 10
**Säte:** Kuala Lumpur, Malaysia
**Revisor:** Ernst & Young
**Grundat:** 2005
**Del av JOOL-gruppen sedan:** 2014

# Nordic Node

**Nordic Node hjälper tillväxtbolag** med sin expansion och matchar dem med relevant riskkapital. Bolaget arbetar med kommersialiserade startupbolag från hela Norden som ska skala sin verksamhet till nya marknader. Genom att arbeta aktivt med företagens tillväxtstrategi och genomförande sänks risken för investerare att gå in i bolag i tidiga faser. Mindre investerare erbjuds också att saminvestera tillsammans genom strukturerade syndikat som hanteras av Nordic Node.

Nordic Node grundades våren 2022 och har idag kunder över hela Norden, samt investerare från Singapore till Kanada i sitt nätverk. JOOL-gruppen är delägare i Nordic Node genom dotterbolaget JOOL Capital Partner AB.

*Till hösten växlar vi upp och kommer då tillgodose ännu fler behov, för såväl utländska investerare som nordiska bolag.*

Elina Åkerlind, VD Nordic Node

## FAKTA

**Antal anställda:** 3
**Säte:** Göteborg
**Grundat:** 2022
**Del av JOOL-gruppen sedan:** 2022

# Hubins

**För investerare som förväntar sig** en god värdeökning på sina investeringar kan det ofta vara ekonomiskt fördelaktigt att äga dem via en kapitalförsäkring. Hubins är ett svenskt fintechbolag som via distributionsplattformen Hubins.com erbjuder en av marknadens mest flexibla kapitalförsäkringar, där kunder ges möjlighet att äga allt från fonder till onoterade aktier, obligationer och direktlån i samma kapitalförsäkring. Genom den digitala plattformen kan investerare enkelt följa värdeutvecklingen, göra insättningar eller uttag, få löpande bolagsinformation samt delta och rösta på bolagsstämmor. Sammantaget erbjuder Hubins en svårmatchad kombination av flexibilitet och trygghet.

Hubins har tillstånd som försäkringsdistributör från svenska Finansinspektionen och administrerar idag totalt över två miljarder kronor fördelat på drygt 1000 kunder, där all distribution sker digitalt via Hubins.com. JOOL Invest är majoritetsägare i Hubins AB via dotterbolaget JOOL Capital Partner AB.

**Året som gått**

2021 var ett spännande år där Hubins fick möjligheten att verifiera sin affärsmodell, då två välkända innehav i portföljen genomförde sina respektive IPO:er. Detta gav våra kunder en fantastisk avkastning inom försäkringen, vilket direkt visar vilket behov det finns för Hubins på den svenska marknaden för onoterade aktier. Under 2021 utvecklades även kommersialiseringen av Hubins, både genom egna marknadsföringskampanjer och genom att lägga grunden för externa samarbeten.

Under 2022 har Hubins breddat ägarbasen med nya starka delägare. Bolaget har även engagerat ett advisory board, bestående av Joel Graffman och Carl Fhager, som agerar bollplank till bolagets ledning i avgörande strategiska frågor. Båda har omfattande nätverk och stor erfarenhet av digital försäljning. Årets målsättning är att i princip dubbla det förvaltade kapitalet och fortsätta vår tillväxtresa.

*Årets målsättning är att i princip dubbla det förvaltade kapitalet och fortsätta vår tillväxtresa.*

Carl-Johan Nyrén, VD Hubins

## FAKTA

**Intäkter:** 18 MSEK (2021)
**Antal anställda:** 8
**Säte:** Göteborg
**Revisor:** KPMG
**Grundat:** 2018
**Del av JOOL-gruppen sedan:** 2018

# ”Varumärkesbyggandet är en viktig del i att driva bolag”

Tina Nikkhoo, Marketing & Product Director

**Tina Nikkhoo är Marketing & Product Director på fintech-bolaget Hubins AB** och har en Magisterexamen i Finans från Handelshögskolan vid Göteborgs universitet. Hubins tillhandahåller en investeringsplattform för onoterade och alternativa investeringar. Nikkhoo fick sitt första uppdrag inom JOOL-gruppen 2017 och har därefter växt med bolaget. Idag är hon en nyckelperson inom utvecklingen av fintech i Hubins.

**Vad har varit ditt största mål och fokus för att driva start up-bolaget Hubins framåt?**
– Vi på Hubins digitaliserar ägandet och hanteringen av onoterade investeringar. Hubins investeringsplattform lanserades år 2020 och idag förvaltar vi över 1,8 miljarder åt våra kunder. Ända från start har vårt fokus varit att revolutionera och tillgängliggöra marknaden för onoterade investeringar, som annars kan vara traditionell och svåråtkomlig. Vi vill fortsätta sprida mer kunskap om den onoterade marknaden, göra marknaden mer tillgänglig för fler investerare och skapa mervärde för våra kunder.

– Mitt eget främsta fokus är produktutveckling och produktkommunikation. Dels är jag produktägare för att bland annat skapa digitala verktyg, för att effektivisera processen med att flytta onoterade tillgångar till vår plattform. Det är en tjänst som tidigare inte funnits i den svenska finansbranschen. Jag hanterar också lanseringen av de nya funktioner vi tar fram, samt hur vi kommunicerar om dem. Det kan handla om allt ifrån att bygga nya webbsidor, att skriva artiklar och pressmeddelanden, att organisera events samt att publicera nyheter på sociala medier. Varumärkesbyggandet är en viktig del i att driva bolag.

**Vad är du mest stolt över att ha åstadkommit hittills för Hubins?**
– Vi har ju skapat en helt ny finansiell tjänst och digital produkt, samt etablerat ett helt nytt varumärke. Därmed har det inte funnits alla facit från början. Vi har fått starta något helt nytt och löst utmaningarna längs vägen. Det är vi själva som har byggt grunden vi nu står på. Det är fantastiskt att ha fått möjligheten att både starta och växa med bolaget.

**Vad skulle du säga är dina styrkor?**
– Min tidigare utbildning och tidigare erfarenheter inom bank och finans tror jag har gett en god grund för att förstå fintech-världen. Men för att trivas på Hubins så tror jag också att det är viktigt att kunna anpassa sig till en snabbföränderlig värld. Det gäller att vara lösningsorienterad och ha kreativa förmågor för att kunna lyfta blicken och tänka utanför ramarna.

**Vad är dina ambitioner, mål och drömmar för Hubins framgent?**
– Mitt främsta mål är att demokratisera och normalisera att placera kapital i onoterade och alternativa investeringar, på digitala plattformar. Jag vill fortsätta utveckla Hubins tjänst och produktutbud, samt öka kännedomen om Hubins som ett nydanande bolag och en modig utmanare inom fintech.

## VISSTE DU ATT...

**När Tina Nikkhoo inte engagerar sig i fintech så umgås hon gärna med familjen och upptäcker nya kulinariska rätter. Hon tar också gärna fram det kreativa sinnet genom att skapa egna, fysiska DIY-projekt. Hittills har det både byggts lampor, gipstavlor och byråer hemma i köket.**

# PropTech Farm

**PropTech Farm är ett investeringsbolag** med fokus på unga tillväxtföretag inom området fastighetsrelaterad teknik, så kallad ”proptech”. Detta samlingsbegrepp beskriver en våg av tekniska och digitala innovationer inom fastighetssektorn, som fokuserar på att optimera sättet människor undersöker, hyr, köper, säljer och förvaltar fastigheter. Bolagets ledning har lång erfarenhet från nyckelpositioner inom sektorn, samt ett omfattande nätverk av partners, acceleratorer och med-investerare. Ledningen har också en väl etablerad koppling till Sydostasien, genom vilken lovande nordiska proptechbolag kan accelereras ut på den asiatiska marknaden.

Genom att investera i lovande proptechbolag i ett tidigt skede, samt genom att aktivt accelerera och delta i bolagens utveckling, ser PropTech Farm möjlighet till hög tillväxt och värdeutveckling över en 5–7 års investeringsperiod. JOOL Invest är delägare i PropTech Farm via dotterbolaget JOOL Capital Partner AB.

**Året som gått:**
Första året för PropTech Farm avslutades i full fart och vi kan sammanfatta 2021 med att det var hög energinivå, stort entre-prenörskap, fantastiska människor och god framtidspotential. Vi har inte varit investerade under så lång tid, men sedan vi gjorde investeringarna har våra portföljbolags utveckling varit mycket stark. Vi har idag en väl diversifierad portfölj som innehåller 11 PropTech-bolag i ett tidigt skede, som alla är på rätt väg med att skala upp, expandera till nya marknader och kommersialisera sina produkter och tjänster.

2022 började, på samma sätt som 2021, med en ytterligare investering till portföljen samt en investering i ett befintligt innehav. Marknaden för PropTech är fortsatt stark och vi har flertalet investeringsmöjligheter att analysera och ta ställning till. Parallellt med detta så stödjer vi några av våra portföljbolag och förbereder inför kommande investeringsrundor under de närmaste kvartalen.

*Marknaden för PropTech är fortsatt stark och vi har flertalet investeringsmöjligheter att analysera och ta ställning till.*

Fredrik Bergman, VD och medgrundare PropTech Farm

## FAKTA

**Antal anställda:** 3
**Säte:** Göteborg
**Grundat:** 2021
**Del av JOOL-gruppen sedan:** 2021

# JOODIN

**JOODIN AB är moderbolag** i en koncern verksam inom måleri- och golvbranschen. Bolaget grundades år 2020 av den småländska ägargruppen Martin Odin, Sebastian Jakobsson och JOOL Invest. VD och huvudägare Martin Odin har över 25 års erfarenhet inom hantverksindustrin och ledande positioner inom måleri- och golvområdet. Bland bolagets kunder finns såväl offentlig marknad som privata fastighetsbolag, byggbolag, bostadsrättsföreningar och privatpersoner.

JOODIN är anslutet till en rad branschorganisationer där gruppens dotterbolag följer gemensamma instruktioner och rutiner för kvalitet, miljö och arbetsmiljö. Bolaget driver en aktiv förvärvsstrategi, med målet att etablera JOODIN på ett flertal svenska orter.

**Året som gått:**
JOODIN har tagit sig igenom ytterligare ett Covidpräglat år. Skillnaden från föregående pandemiår är att vi klarade att manövrera oss igenom året med en begränsad påverkan av pandemin. 2022 har dock medfört nya utmaningar i form av kriget i Ukraina, vilket påverkar utbudet av många produkter. Utmaningen framöver är därför att hantera fortsatt ovisshet i leverantörspriserna, framför allt på golv- och plattsidan.

Under 2021 har vi haft stort fokus på att utveckla bolagen, både i processen och den ekonomiska styrningen, vilket har gett ett fantastiskt resultat. Förvärvet av Hjortsberga Måleri & Golv AB har varit en lyckad satsning, där vi under året har slagit ihop verksamheterna i Växjö och på så sätt kunnat möta kundernas efterfrågan på ett helt annat sätt. Hittills under 2022 har verksamheten gått för full kapacitet, vi har utökat personalstyrkan med 6 nya målare och hunnit med närmare 500 avslutade och pågående projekt.

Hösten 2022 öppnas dessutom en helt ny marknad för JOODIN då avtalsspärrar tidigare bromsat oss och hindrat oss från att etablera koncernen i vissa regioner. Vi ser därför med spänning fram emot när avtalsspärrarna upphör, då vi har som mål att etablera oss på ytterligare orter samt växa organiskt i befintliga bolag.

*Vi ser med spänning fram emot när avtalspärrarna upphör, då vi har som mål att etablera oss på ytterligare orter samt växa organiskt i befintliga bolag.*

Martin Odin, VD JOODIN

## FAKTA

**Intäkter:** 33 MSEK (2021, årstakt)
**Antal anställda:** 29
**Säte:** Göteborg
**Grundat:** 2020
**Del av JOOL-gruppen sedan:** 2020

# ”I måleribranschen byggs starka bolag över tid”

Martin Odin, VD och huvudägare för JOODIN

**JOOL Group-innehavet JOODIN** är en svensk måleri- och golvkoncern med höga tillväxtambitioner. Bolaget grundades år 2020 av smålänningarna Martin Odin, Sebastian Jakobsson och Tom Olander. JOODIN finns sedan tidigare i Växjö och Göteborg men expanderar nu även till Karlskrona. De fick en tuff inledning i och med pandemin men nu blomstrar verksamheten. Under första halvåret 2022 arbetade koncernen med nära 500 projekt.

**Från målarmästarson till VD och koncernchef för nystartat bolag**
Martin Odin och Sebastian Jakobsson är andra generationens målarmästare, då deras pappa drev ett stort måleribolag under deras uppväxt. När Odin studerade till Byggnadsingenjör på Växjö Universitet så började han arbeta parallellt på pappans måleribolag, med att leverera material till hantverkarna. Snart arbetade han som kalkylator, och blev sedermera VD för bolagen i Karlskrona och Växjö. Under hans delägarskap växte koncernen till att ha omkring 500 anställda.

Allt eftersom åren gick började dock en dröm om att bygga något helt nytt att växa fram. När barndomsvännen Tom Olander lyfte idén om att starta upp ett eget måleri- och golvbolag tillsammans med bröderna så kändes det givet.

– Som trio kompletterar vi varandra väldigt väl. Jag har mina tidigare erfarenheter inom branschen. Min bror har en gedigen erfarenhet från själva hantverket. Tom Olanders breda erfarenhet som entreprenör inom många industrier stärker oss med sina spännande perspektiv, säger Martin Odin, koncernchef för JOODIN AB.

**JOODIN växer med nytt bolag i Karlskrona**
Nu väntar nya äventyr runt hörnet för barndomsvännerna. JOODIN har redan cirka 30 anställda i Göteborg och Växjö, och nu startar man ytterligare ett nytt måleribolag i Karlskrona.

– När vi förvärvade Växjö var det redan ett välrenommerat företag, med drivna målare. Det kändes viktigt för oss att bygga de nya enheterna i samma anda. Därför var vi väldigt glada över att kunna anställa de målare som vi hade högst upp på önske-listan även i Göteborg. Nu har vi fått samma lovande start för den nya enheten i Karlskrona. Det känns fantastiskt roligt, säger Odin.

JOODIN i Karlskrona har nu redan en fylld orderstock för ett halvår framöver, för de nya målarna.

– Många av mina tidigare kunder i Karlskrona har frågat mig när vi ska öppna där. Jag har sagt att det inte går att öppna förrän man har med sig rätt personal. Men det har vi nu. Därför känns det extra roligt att nu kunna öppna även där.

**Gedigen erfarenhet ger solid grund**
Martin Odin känner att han fått med sig en hel del positiva erfarenhet från att ha följt sin pappas arbete.

– Jag har ju lärt mig en hel del tack vare att min far har lärt upp mig. Det var han som lade grunden till vad jag kan idag. Genom åren har jag sedan förfinat det som jag lärt mig av honom. Sedan har jag förstås fått ändra och lägga till strategier utifrån hur samhället har förändrats under senare år.

Odin menar att hans tidigare bakgrund har gjort att han redan lärt sig av tidigare misstag, vilket gör att JOODIN tidigt kunnat identifiera och parera eventuella risker.

– Som ledare så har jag varit med och startat upp nya bolag, samt vänt bolag från olönsamma till lönsamma. Med det kommer en hel del värdefulla erfarenheter som jag har med mig i mitt arbete när vi nu expanderar även inom JOODIN-koncernen.

**Höga tillväxtambitioner**
Ambitionen för kommande år handlar dels om att öka volymen i de befintliga bolagen. Parallellt planerar man dessutom att bedriva en aktiv expansionsstrategi under det kommande decenniet, med målet att starta upp 1–2 nya bolag om året inom måleri- och golvbranschen.

– I måleribranschen så byggs starka bolag över tid. Jag hade gärna velat ligga ännu längre fram redan, men för att vi ska få bästa möjliga förutsättningar att växa stabilt och organiskt så tar vi ett steg i taget. Det handlar om att bygga upp varje ny verksamhet och öka volymen i en stadig takt, så varje nystartad enhet får största möjliga stöd och fokus.

Inom tio år räknar JOODIN med att ha nya bolag på 10–15 nya orter runtom i Sverige.

JOODIN

JOODIN

# Grundingen Fastighets

**Grundingen Fastighets är ett fastighetsbolag** som utvecklar bostäder i några av landets bästa lägen. Bolagets projekt omfattar både småhus och flerbostadshus, med lägenheter i såväl hyresrättsform som bostadsrättsform, där målet är att erbjuda moderna, yteffektiva och tilltalande hem. Grundingens projekt är lokaliserade i Stockholm, Göteborg, Norrköping, Lysekil och Trosa; orter som visar tillväxt och där en väsentlig potential bedöms finnas. Genom en smart och effektiv byggnationsprocess, i kombination med främjandet av en hållbar samhällsutveckling och lägsta möjliga klimatpåverkan, skapar Grundingen bostäder och hem där människor kan glädjas i generationer.

**Året som gått:**
2021 var året då Grundingen lade i en högre växel. Vi stärkte kassan, påbörjade byggnation i flera av våra projekt och inledde ett strategiskt samarbetsavtal med Hökerum Bygg, vars ägare Fredrik Ståhl även tillträdde som styrelseledamot i Grundingen. Vi är övertygade om att Hökerum Bygg kommer bli en viktig bidragande faktor till Grundingens fortsatta fastighetsutveckling och att vi kommer att dra stor nytta av Hökerums mångåriga erfarenhet av hela värdekedjan, från markförvärv till projektering, byggnation och förvaltning.

Vår portfölj är idag en robust mix av hyresrätter och bostads- samt äganderätter, med över 50 000 kvadratmeter boyta under utveckling på attraktiva mellansvenska orter. Vi har under det gångna året lagt grunden för en professionell projektorganisation, som säkerställer att den fortsatta utvecklingen sker effektivt och drivs av personer med rätt kompetens, erfarenhet och nätverk. Den företrädesemission som Grundingen genomfört under våren 2022 syftar till att ge bolaget ytterligare finansiella resurser att accelerera projektutvecklingen. Vi ser framför oss att den ökade utvecklingstakt som uppnåddes under 2021 har goda möjligheter att upprätthållas under 2022 och framåt.

*Den ökade utvecklingstakt som uppnåddes under 2021 har goda möjligheter att upprätthållas under 2022 och framåt.*

Göran Johansson, Ordförande Grundingen Fastighets

## FAKTA

**Intäkter:** 51 MSEK (2021)
**Säte:** Lessebo
**Revisor:** KPMG
**Grundat:** 2017
**Del av JOOL-gruppen sedan:** 2017

# Årsredovisning 2021
# JOOL Invest AB

# Förvaltningsberättelse

**Allmänt om verksamheten**
Årsredovisningen omfattar räkenskapsåret 2021. Föremålet för moderbolagets verksamhet är att direkt eller indirekt äga och förvalta fast och lös egendom, utföra administrativa tjänster samt bedriva investeringsverksamhet och därmed förenlig verksamhet.

Koncernens omsättning uppgick till 491 MSEK (347 MSEK) med ett rörelseresultat om 33,0 MSEK (-8,7) MSEK). Den högre omsättningen jämfört med föregående år är hänförlig till hela koncernen.

**ESS-ENN Timber AB**
Bolagets verksamhet utgörs av trävaruproduktion och då främst limfog och hyvlade trävaror samt biobränsle som biprodukt. Verksamhetsåret 2021 har präglats av en stabil efterfrågan med god försäljning och resultat.

Bolaget bedömer att förutsättningarna för verksamhetsåret 2022 är goda för ökad omsättning och lönsamhet. Det är fortsatt god efterfrågan på träprodukter och möjligheterna till organisk tillväxt bedöms som goda. Fortsatt utveckling sker med att utveckla sortimentet av produkter.

**Tibro Sågverk AB**
Bolaget bedriver sågverksrörelse samt maskinhandel med sågverksmaskiner. Under verksamhetsåret 2021 har det funnits en viss osäkerhet pga pandemin. Efterfrågan på trävaruprodukter har likt 2020 varit god.

**JOOL Capital Partner AB**
Bolaget är moderbolag inom JOOL's finansiella koncern och huvudfokus under året har varit på marknadsföring av skuldfinansieringar i Skandinavien. JOOL Capital Partner AB:s omsättning uppgick under året till 28,5 MSEK med ett rörelseresultat om -9,3 MSEK.

Dotterbolaget Stenbron Forvaltning AS (tidigare JOOL Capital Partner AS) omsättning uppgick under året till 0 MNOK med ett rörelseresultat om -0,134 MNOK. Bolaget bedriver inte längre någon verksamhet.

Dotterbolaget Havnegaten Invest AS (tidigare JOOL Markets AS) omsättning uppgick under året till 0,1 MNOK med ett rörelseresultat om -9,2 MNOK.

Dotterbolaget Hubins AB omsättning uppgick under året till 16,0 MSEK med ett rörelseresultat 1,7 MSEK.

Dotterbolaget JOOL Corporate Finance AB omsättning uppgick under året till 107,9 MSEK med ett rörelseresultat om 61,1 MSEK.

Dotterbolaget JOOL Securities AB omsättning uppgick under året till 30,5 MSEK med ett rörelseresultat om -11,0 MSEK.

Dotterbolaget JOOL Securities Oy omsättning uppgick under året till 1,14 MEUR med ett rörelseresultat om -0,2 MEUR.

Dotterbolaget JOOL Securities AG omsättning uppgick under året till 2,3 MCHF med ett rörelseresultat om 0,43 MCHF.

Dotterbolaget JOOL Capital Partner International Pte Ltds, med säte i Singapore, omsättning uppgick under året till 0,292 MUSD med ett rörelseresultat om -0,06 MUSD.

Dotterbolaget JOOL Advisory AS omsättning uppgick under året till 0 MDKK med ett rörelseresultat om -0,2 MDKK.

Dotterbolaget Kommerserådet Förvaltning ABs omsättning uppgick under året till 0,3 MSEK med ett rörelseresultat om -0,2 MSEK.

**Övriga bolag under JOOL Invest AB**
Dotterbolaget Lessebo Herrgård AB:s omsättning uppgick under året till 0,3 MSEK med ett rörelseresultat om 0,1 MSEK.

Dotterbolaget WestCoast Charter AB:s omsättning under året uppgick till 1,6 MSEK med ett rörelseresultat om -1,3 MSEK.

*Moderföretaget*
Moderföretagets fokus har legat på att utveckla de underliggande dotterbolagen. Bolagets finansiella ställningförblir stark efter de vinster som dotterbolagen genererat.

**Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning**

| *Koncernen, belopp i kkr* | **2021** | **2020** | **2019** | **2018** |
|---|---|---|---|---|
| Nettoomsättning | 490 698 | 347 489 | 384 858 | 419 671 |
| Rörelsemarginal % | 7 | -2 | -2 | 7 |
| Balansomslutning | 383 192 | 378 188 | 344 411 | 356 957 |
| Soliditet % | 41 | 46 | 57 | 57 |
| Definitioner: se not 38 | | | | |

| *Moderföretaget, belopp i kkr* | **2021** | **2020** | **2019** | **2018** |
|---|---|---|---|---|
| Nettoomsättning | 0 | 743 | 4 710 | 89 |
| Rörelsemarginal % | neg | neg | neg | neg |
| Balansomslutning | 136 768 | 147 384 | 138 897 | 141 658 |
| Soliditet % | 60 | 63 | 71 | 66 |

Definitioner: se not 38

Nettoomsättningen i moderföretaget år 2019 innehåller vidarefakturering av kostnader till andra bolag.Motsvarande finns inte år 2020, 2021 och inte heller år 2018.

**Väsentliga händelser under räkenskapsåret**
Under verksamhetsåret 2021 har det funnits en viss osäkerhet pga pandemin. Efterfrågan på trävaruprodukter har likt 2020 varit god.

**Förväntad framtida utveckling**
ESS-ENN Timber AB bedömer att förutsättningarna för verksamhetsåret 2022 är goda för ökad omsättning. Det är god efterfrågan på träprodukter och möjligheterna till organisk tillväxt bedöms goda. Fortsatt arbete sker med att utveckla sortimentet av produkter där det bedöms finnas goda förutsättningar för tillväxt.

För Lessebo paper har 2021 varit ett sämre år på grund av covid-19 pandemin. Däremot har starten på 2022 inneburit ökad omsättning och efterfrågan på bolagets produkter och man ser med tillförsikt på framtiden.

Tibro Sågverk har förhoppningar om att år 2022 skall bli ett ännu bättre år än 2021, bolaget hoppas dra nytta av tidigare gjorda investeringar samt synergieffekter från övriga koncernbolag.

Den finansiella gruppen visar ett positivt resultat under 2021 och upplever en stark efterfrågan på bolagets produkter och har förhoppningar om att 2022 kommer ge ett avsevärt bättre resultat än 2021.

Vidare ser bolagsgruppen stark efterfrågan på sina tjänster. Vi har särskilt beaktat effekterna av hur Covid-19 utbrottet samt Ukrainakrisen påverkar koncernens framtida utveckling och risker som kan påverka den finansiella rapporteringen framåt. Inledningen på verksamhetsåret 2022 har börjat starkt med goda intäkter och bra lönsamhet. Hur stora effekter Covid-19 och Ukrainakrisen har i ett längre perspektiv är svårt att bedöma vid årsredovisningens avlämnande.

**Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer**
Som väsentliga risker för finansiella delen kan nämnas om försvagning sker av specifika emittenter som dotterbolag agerat finansiell rådgivare till samt om den ekonomiska tillväxten i Norden avtar med bakgrund till Covid-19 och eller Ukrainakrisen

**Utländska filialer**
Dotterbolaget Havnegaten Invest AS i Oslo i Norge har filial i Göteborg i Sverige.

**Användning av finansiella instrument**
Koncernen har, förutom försäljning i SEK, även försäljning i utländska valutor. Som ett led i att minska valutans påverkan på resultatet och säkerställa kassaflödet så arbetar dotterbolaget ESS-ENN Timber AB kontinuerligt med att terminssäkra delar av försäljningen i utländska valutor. Det är främst försäljning i EUR som säkras, men även viss försäljning i NOK och USD.

**Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken**
*Koncernen*
Dotterföretaget ESS-ENN Timber AB har anmälningsplikt för verksamheten till kommunen enligt miljöbalken. Bolaget är placerat i klassningskod 20.30-2, avgiftsklass 9 samt 20.4003, avgiftsklass 1 och uppfyller de krav som är ställda på verksamheten.

Dotterföretaget Tibro Sågverk AB har anmälningsplikt för verksamheten till kommunen enligt miljöbalken. Bolaget är placerat i avgiftsklass 5 och uppfyller de krav som är ställda på verksamheten. Miljösamverkan östra Skaraborg utför årlig tillsyn.

*Moderföretaget*
Moderföretaget bedriver ingen anmälnings- eller tillståndspliktig verksamhet.

**Förslag till disposition av företagets vinst eller förlust**
Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, kronor 67 308 570, disponeras enligt följande:

| | | |
|---|---|---|
| Balanseras i ny räkning | | 67 308 570 |
| | Summa | 67 308 570 |

Vad beträffar koncernens och moderföretagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

# Resultaträkning – *koncernen*

| *Belopp i kr* | Not | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|
| Nettoomsättning | 2 | 490 698 136 | 347 489 065 |
| Förändring av varulager samt pågående arbeten för annans räkning | | 11 867 305 | – |
| Aktiverat arbete för egen räkning | | 2 000 000 | 3 262 000 |
| Övriga rörelseintäkter | 3 | 9 322 013 | 4 954 843 |
| | | 513 887 454 | 355 705 907 |
| **Rörelsens kostnader** | | | |
| Råvaror och förnödenheter | | -188 815 797 | -132 416 162 |
| Övriga externa kostnader | 4 | -158 383 936 | -117 732 473 |
| Personalkostnader | 5 | -119 855 505 | -102 621 402 |
| Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar | | -13 878 779 | -11 134 465 |
| Övriga rörelsekostnader | | – | -478 967 |
| **Rörelseresultat** | 6 | 32 953 437 | -8 677 561 |
| | | | |
| **Resultat från finansiella poster** | | | |
| Resultat från andelar i koncernföretag | | 2 237 355 | 3 026 347 |
| Resultat från andelar i intresseföretag | | -12 252 475 | -1 512 408 |
| Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar | 8 | -17 531 403 | -485 005 |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter | 9 | 2 186 159 | 12 726 726 |
| Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar och kortfristiga placeringar | 10 | – | -7 625 508 |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | 11 | -7 057 512 | -7 246 474 |
| **Resultat efter finansiella poster** | | 535 561 | -9 793 884 |
| | | | |
| **Resultat före skatt** | | 535 561 | -9 793 884 |
| | | | |
| Skatt på årets resultat | 13 | -13 611 891 | -6 748 082 |
| **Årets resultat** | | -13 076 330 | -16 541 966 |
| | | | |
| Hänförligt till Moderföretagets aktieägare | | -16 612 833 | -12 320 369 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | | 3 536 504 | -4 221 597 |

# Balansräkning – *koncernen*

| *Belopp i kr* | Not | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|---|---|---|
| **TILLGÅNGAR** | | | |
| | | | |
| **Anläggningstillgångar** | | | |
| ***Immateriella anläggningstillgångar*** | | | |
| Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten | 14 | 4 723 974 | 5 154 532 |
| Goodwill | 15 | 112 385 | 262 231 |
| | | 4 836 359 | 5 416 763 |
| ***Materiella anläggningstillgångar*** | | | |
| Byggnader och mark | 16 | 28 674 804 | 25 255 804 |
| Nedlagda utgifter på annans fastighet | | – | – |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar | 17 | 47 780 908 | 49 537 449 |
| Inventarier, verktyg och installationer | 18 | 12 800 600 | 11 591 674 |
| Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar | | 683 875 | 6 994 419 |
| | | 89 940 187 | 93 379 346 |
| ***Finansiella anläggningstillgångar*** | | | |
| Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag | 20 | 24 303 813 | 23 825 409 |
| Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag | 21 | 5 721 767 | 5 361 963 |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav | 22 | 80 533 101 | 69 612 384 |
| Uppskjuten skattefordran | 23 | 23 187 | 840 984 |
| Andra långfristiga fordringar | 24 | 36 447 971 | 55 693 533 |
| | | 147 029 839 | 155 334 272 |
| **Summa anläggningstillgångar** | | 241 806 385 | 254 130 381 |
| | | | |
| **Omsättningstillgångar** | | | |
| ***Varulager m.m.*** | 25 | | |
| Råvaror och förnödenheter | | 32 785 736 | 13 739 177 |
| Varor under tillverkning | | 50 000 | 205 000 |
| Färdiga varor och handelsvaror | | 17 760 164 | 10 183 029 |
| | | 50 595 900 | 24 127 206 |
| ***Kortfristiga fordringar*** | | | |
| Kundfordringar | | 37 030 878 | 42 665 411 |
| Övriga fordringar | | 7 081 361 | 10 206 373 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 26 | 18 341 779 | 18 849 616 |
| | | 62 454 018 | 71 721 399 |
| | | | |
| ***Kortfristiga placeringar*** | | 15 757 984 | 23 506 244 |
| | | | |
| ***Kassa och bank*** | | | |
| Kassa och bank | | 12 577 915 | 4 702 535 |
| | | 12 577 915 | 4 702 535 |
| **Summa omsättningstillgångar** | | 141 385 817 | 124 057 384 |
| **SUMMA TILLGÅNGAR** | | 383 192 202 | 378 187 766 |

# Balansräkning – *koncernen*

| *Belopp i kr* | Not | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|---|---|---|
| **EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | | |
| | | | |
| ***Eget kapital*** | 27 | | |
| Aktiekapital | | 1 000 000 | 1 000 000 |
| Eget kapitalandel i obeskattade reserver | | 30 953 079 | – |
| Reserver | | – | – |
| Balanserat resultat inkl årets resultat | | 112 250 077 | 153 771 201 |
| Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare | | 144 203 156 | 154 771 201 |
| | | | |
| Innehav utan bestämmande inflytande | | 14 259 064 | 18 298 970 |
| ***Summa eget kapital*** | | 158 462 220 | 173 070 171 |
| | | | |
| ***Avsättningar*** | | | |
| Uppskjuten skatteskuld | 23 | 8 705 537 | 6 692 132 |
| Negativ goodwill | | – | – |
| | | 8 705 537 | 6 692 132 |
| ***Långfristiga skulder*** | | | |
| Övriga skulder till kreditinstitut | | 27 644 167 | 24 231 951 |
| Övriga skulder | | 31 280 689 | 33 236 788 |
| | | 58 924 856 | 57 468 739 |
| ***Kortfristiga skulder*** | | | |
| Skulder till kreditinstitut | | 14 747 729 | 19 227 921 |
| Checkräkningskredit | | 15 471 724 | – |
| Leverantörsskulder | | 35 057 914 | 34 738 346 |
| Aktuell skatteskuld | | 16 010 163 | 12 148 428 |
| Övriga skulder | | 48 669 921 | 53 059 230 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 31 | 27 142 138 | 21 782 800 |
| | | 157 099 589 | 140 956 725 |
| **SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | 383 192 202 | 378 187 766 |

# Rapport över förändringar i eget kapital – *koncernen*

**2020-12-31**

| | *Aktiekapital* | *Reserver* | *Bal.res. inkl årets resultat* | *Innehav utan bestämmande inflytande* | *Summa eget kapital* |
|---|---|---|---|---|---|
| Ingående balans | 1 000 000 | – | 176 321 130 | 20 153 125 | 197 474 255 |
| Årets resultat | | | -12 320 369 | -4 221 597 | -16 541 966 |
| | | | | | |
| *Förändringar direkt mot eget kapital* | | | | | |
| Minskning av uppskrivningsfond | | – | | | – |
| Omräkningsdiff | | | -4 196 352 | – | -4 196 352 |
| Resultateffekt avyttring aktier i dotterföretag | | | – | – | – |
| Förändring koncernstruktur | | | -6 033 208 | – | -6 033 208 |
| Minoritetens andel av eget kapital vid ägarförändring | | | | 2 367 442 | 2 367 442 |
| **Summa** | – | – | -10 229 560 | 2 367 442 | -7 862 118 |
| | | | | | |
| *Transaktioner med ägare* | | | | | |
| Utdelning | | | | | |
| **Summa** | – | – | – | – | – |
| | | | | | |
| Vid årets utgång | 1 000 000 | – | 153 771 201 | 18 298 970 | 173 070 171 |

**2021-12-31**

| | *Aktiekapital* | *Reserver* | *Bal.res. inkl årets resultat* | *Innehav utan bestämmande inflytande* | *Summa eget kapital* |
|---|---|---|---|---|---|
| Ingående balans | 1 000 000 | – | 153 771 201 | 18 298 970 | 173 070 171 |
| Årets resultat | | | -16 612 833 | 3 536 504 | -13 076 329 |
| | | | | | |
| *Förändringar direkt mot eget kapital* | | | | | |
| Minskning av uppskrivningsfond | | – | | | – |
| Omräkningsdiff | | | 1 594 176 | – | 1 594 176 |
| Resultateffekt avyttring | | | – | – | – |
| Ändrad skattesats obeskattade reserver | | | 223 608 | – | 223 608 |
| Förändring koncernstruktur | | | 3 819 832 | – | 3 819 832 |
| Minoritetens andel av eget kapital vid ägarförändring | | | – | -5 056 410 | -5 056 410 |
| **Summa** | – | – | 5 637 616 | -5 056 410 | 581 206 |
| | | | | | |
| *Transaktioner med ägare* | | | | | |
| Utdelning | – | | – | -2 520 000 | -2 520 000 |
| Nyemission | – | – | 407 172 | – | 407 172 |
| Förändring av andel i db | | | – | – | – |
| **Summa** | – | – | 407 172 | -2 520 000 | -2 112 828 |
| | | | | | |
| Vid årets utgång | 1 000 000 | – | 143 203 156 | 14 259 064 | 158 462 220 |

# Kassaflödesanalys – *koncernen*

| *Belopp i kr* | Not | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|
| **Den löpande verksamheten** | | | |
| Resultat efter finansiella poster | 35 | 535 561 | -9 793 884 |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet | 37 | 43 199 161 | 7 622 123 |
| | | 43 734 722 | -2 171 762 |
| Betald inkomstskatt | | -7 736 751 | 142 073 |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital** | | 35 997 971 | -2 029 689 |
| | | | |
| *Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital* | | | |
| Ökning(-)/Minskning(+) av varulager | | -26 468 694 | -544 603 |
| Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar | | 9 267 381 | -461 012 |
| Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder | | 11 939 043 | 20 500 119 |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten** | | 30 735 702 | 17 464 815 |
| | | | |
| **Investeringsverksamheten** | | | |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar | | -9 554 622 | -37 559 336 |
| Avyttring av materiella anläggningstillgångar | | – | 1 201 750 |
| Förvärv av dotterföretag/rörelse, netto likvidpåverkan | 37 | – | -13 588 |
| Avyttring av dotterföretag/rörelse, netto likvidpåverkan | 37 | – | -100 692 |
| Förvärv av finansiella tillgångar | | -15 206 481 | -45 118 592 |
| Avyttring av finansiella tillgångar | | – | 24 994 551 |
| **Kassaflöde från investeringsverksamheten** | | -24 761 103 | -56 595 907 |
| | | | |
| **Finansieringsverksamheten** | | | |
| Nyemission | | 407 172 | – |
| Upptagna lån | | 1 493 610 | 33 535 720 |
| Amortering av lån | | – | -2 197 066 |
| **Kassaflöde från finansieringsverksamheten** | | 1 900 782 | 31 338 654 |
| | | | |
| **Årets kassaflöde** | | 7 875 381 | -7 792 437 |
| **Likvida medel vid årets början** | | 4 702 535 | 12 494 973 |
| **Likvida medel vid årets slut** | 36 | 12 577 916 | 4 702 535 |

# Resultaträkning – *moderföretaget*

| *Belopp i kr* | Not | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|
| Nettoomsättning | 2 | – | 743 041 |
| Övriga rörelseintäkter | 3 | 5 167 145 | 3 968 210 |
| | | 5 167 145 | 4 711 251 |
| ***Rörelsens kostnader*** | | | |
| Råvaror och förnödenheter | | – | -11 624 |
| Övriga externa kostnader | 4 | -20 623 694 | -7 169 832 |
| Personalkostnader | 5 | – | – |
| Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar | | -661 722 | -653 339 |
| **Rörelseresultat** | 6 | -16 118 271 | -3 123 544 |
| | | | |
| ***Resultat från finansiella poster*** | | | |
| Resultat från andelar i koncernföretag | 7 | 17 984 612 | 1 204 806 |
| Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag | | -562 372 | -4 455 898 |
| Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar | 8 | -19 298 024 | – |
| Nedskrivningar av finansiella anläggningstillgångar och kortfristiga placeringar | 10 | – | – |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter | 9 | 201 894 | 1 415 787 |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | 11 | -1 137 344 | -725 082 |
| **Resultat efter finansiella poster** | | -18 929 505 | -5 683 932 |
| | | | |
| ***Bokslutsdispositioner*** | | | |
| Koncernbidrag, erhållna | | 9 650 000 | – |
| Koncernbidrag, lämnade | | – | -360 000 |
| Bokslutsdispositioner, övriga | 12 | – | 2 938 798 |
| **Resultat före skatt** | | -9 279 505 | -3 105 134 |
| | | | |
| Skatt på årets resultat | 13 | -1 322 767 | -53 716 |
| **Årets resultat** | | -10 602 272 | -3 158 850 |

# Balansräkning – *moderföretaget*

| *Belopp i kr* | Not | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|---|---|---|
| **TILLGÅNGAR** | | | |
| | | | |
| **Anläggningstillgångar** | | | |
| ***Materiella anläggningstillgångar*** | | | |
| Inventarier, verktyg och installationer | 18 | 1 931 371 | 2 367 658 |
| | | 1 931 371 | 2 367 658 |
| ***Finansiella anläggningstillgångar*** | | | |
| Andelar i koncernföretag | 19 | 57 631 097 | 56 393 570 |
| Fordringar hos koncernföretag | | 4 630 141 | 4 538 315 |
| Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag | 20 | 32 253 001 | 25 093 502 |
| Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag | 21 | 4 589 500 | 4 829 500 |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav | 22 | 18 368 655 | 20 100 354 |
| Andra långfristiga fordringar | 24 | 14 684 830 | 31 234 602 |
| | | 132 157 224 | 142 189 843 |
| **Summa anläggningstillgångar** | | 134 088 595 | 144 557 501 |
| | | | |
| **Omsättningstillgångar** | | | |
| ***Kortfristiga fordringar*** | | | |
| Kundfordringar | | 71 242 | 821 242 |
| Fordringar hos koncernföretag | | 943 384 | – |
| Övriga fordringar | | 2 690 | 717 695 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 26 | 1 335 672 | 1 233 778 |
| | | 2 352 988 | 2 772 715 |
| | | | |
| ***Kortfristiga placeringar*** | | – | – |
| | | | |
| ***Kassa och bank*** | | | |
| Kassa och bank | | 326 179 | 53 747 |
| | | 326 179 | 53 747 |
| **Summa omsättningstillgångar** | | 2 679 167 | 2 826 463 |
| **SUMMA TILLGÅNGAR** | | 136 767 762 | 147 383 963 |

# Balansräkning – *moderföretaget*

| *Belopp i kr* | Not | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|---|---|---|
| **EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | | |
| | | | |
| ***Eget kapital*** | 27 | | |
| *Bundet eget kapital* | | | |
| Aktiekapital | | 1 000 000 | 1 000 000 |
| | | 1 000 000 | 1 000 000 |
| *Fritt eget kapital* | | | |
| Balanserat resultat | | 77 910 842 | 81 069 691 |
| Årets resultat | | -10 602 272 | -3 158 850 |
| | | 67 308 570 | 77 910 842 |
| | | 67 308 570 | 78 910 842 |
| ***Obeskattade reserver*** | | | |
| Ackumulerade överavskrivningar | 29 | 653 727 | 653 727 |
| Periodiseringsfonder | 30 | 17 730 000 | 17 730 000 |
| | | 18 383 727 | 18 383 727 |
| ***Långfristiga skulder*** | | | |
| Övriga skulder till kreditinstitut | | – | 4 919 890 |
| Skulder till koncernföretag | | 17 300 774 | 7 340 517 |
| Övriga skulder | | 27 103 129 | 27 679 362 |
| | | 44 403 903 | 39 939 769 |
| ***Kortfristiga skulder*** | | | |
| Checkräkningskredit | | 4 607 159 | – |
| Leverantörsskulder | | 76 418 | 1 814 891 |
| Skulder till koncernföretag | | – | 5 685 577 |
| Aktuell skatteskuld | | 596 665 | 2 238 925 |
| Övriga skulder | | 232 057 | 310 233 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 31 | 159 263 | 100 000 |
| | | 5 671 562 | 10 149 626 |
| **SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | 136 767 762 | 147 383 963 |

# Rapport över förändringar i eget kapital – *moderföretaget*

| **2020-12-31** | **Bundet eget kapital** | | | | **Fritt eget kapital** | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | *Aktiekapital* | *Uppskriv-ningsfond* | *Reservfond* | *Överkursfond* | *Fond för verkligt värde* | *Bal.res. inkl årets resultat* | *Summa eget kapital* |
| Ingående balans | 1 000 000 | – | – | – | – | 81 069 691 | 82 069 691 |
| Årets resultat | | | | | | -3 158 850 | -3 158 850 |
| | | | | | | | |
| *Transaktioner med ägare* | | | | | | | |
| Utdelning | | | | | | – | – |
| **Summa** | – | – | – | – | – | – | – |
| | | | | | | | |
| **Vid årets utgång** | 1 000 000 | – | – | – | – | 77 910 842 | 78 910 842 |

| **2021-12-31** | **Bundet eget kapital** | | | | **Fritt eget kapital** | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | *Aktiekapital* | *Uppskriv-ningsfond* | *Eget kapital-del i obesk reserver* | *Överkursfond* | *Fond för verkligt värde* | *Bal.res. inkl årets resultat* | *Summa eget kapital* |
| Ingående balans | 1 000 000 | – | – | – | – | 77 910 842 | 78 910 842 |
| Effekt av retroaktiv tillämpning | | | | | | – | – |
| Effekt av rättelse av fel | | | | | | – | – |
| Justerad IB | | | | | | 77 910 842 | 78 910 842 |
| **Årets resultat** | – | – | – | – | – | -10 602 272 | -10 602 272 |
| | | | | | | | |
| **Vid årets utgång** | 1 000 000 | – | – | – | – | 67 308 570 | 68 308 570 |

# Kassaflödesanalys – *moderföretaget*

| *Belopp i kr* | Not | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|
| **Den löpande verksamheten** | | | |
| Resultat efter finansiella poster | 35 | -18 929 505 | -5 683 932 |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet | 37 | 20 230 793 | 1 493 173 |
| | | 1 301 288 | -4 190 758 |
| Betald inkomstskatt | | -2 965 027 | -53 716 |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital** | | -1 663 739 | -4 244 474 |
| | | | |
| *Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital* | | | |
| Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar | | 419 727 | 3 461 657 |
| Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder | | 1 941 062 | 11 084 123 |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten** | | 697 050 | 10 301 305 |
| | | | |
| **Investeringsverksamheten** | | | |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar | | -225 435 | -399 493 |
| Förvärv av finansiella tillgångar | | -9 536 452 | -28 681 359 |
| Avyttring av finansiella tillgångar | | – | 15 271 276 |
| **Kassaflöde från investeringsverksamheten** | | -9 761 887 | -13 809 576 |
| | | | |
| **Finansieringsverksamheten** | | | |
| Erhållna koncernbidrag | | 9 650 000 | – |
| Upptagna lån | | – | 3 500 262 |
| Amortering av lån | | -312 731 | – |
| **Kassaflöde från finansieringsverksamheten** | | 9 337 269 | 3 500 262 |
| | | | |
| **Årets kassaflöde** | | 272 432 | -8 009 |
| **Likvida medel vid årets början** | | 53 747 | 61 756 |
| **Likvida medel vid årets slut** | 36 | 326 179 | 53 747 |

# Noter

*Belopp i kr om inget annat anges*

## Not 1
## Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Redovisningsprinciper i moderföretaget".

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med tidigare år.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

**Immateriella tillgångar**
*Övriga immateriella anläggningstillgångar*
Övriga immateriella anläggningstillgångar som förvärvats är redovisade till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

*Avskrivningar*
Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

*Förvärvade immateriella tillgångar*

| | |
|---|---|
| Goodwill | 1–5 år |

**Materiella anläggningstillgångar**
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

*Tillkommande utgifter*
Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

För vissa av de materiella anläggningstillgångarna [byggnader] har skillnaden i förbrukningen av betydande komponenter bedömts vara väsentlig. Dessa tillgångar har därför delats upp i komponenter vilka skrivs av separat.

*Avskrivningar*
Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

| | *Nyttjandeperiod* |
|---|---|
| Byggnader | 10–50 år |
| Nedlagda utgifter på annans fastighet | 20 år |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar | 5–10 år |
| Inventarier, verktyg och installationer | 3–5 år |

Byggnaderna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består av flera komponenter vars nyttjandeperiod varierar.

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

| | |
|---|---|
| Stomme | 50 år |
| Yttre ytskikt; fasader, yttertak mm | 30 år |
| Inre ytskikt, maskinell utrustning mm | 20 år |
| Övrigt | 10 år |

**Nedskrivningar – materiella och immateriella anläggningstillgångar samt andelar i koncernföretag**
Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utrangeras. Den diskonteringsränta som används är före skatt och återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

**Leasing**
*Leasetagare*
Alla leasingavtal har klassificerats som operationella leasingavtal. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal.

*Operationella leasingavtal*
Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

**Utländsk valuta**
*Poster i utländsk valuta*
Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster räknas inte om utan redovisas till kursen vid anskaffningstillfället.

Icke-monetära poster som värderas till verkligt värde i utländsk valuta ska räknas om till valutakursen den dag då det verkliga värdet fastställdes. Andra icke-monetära poster räknas inte om utan redovisas till kursen vid anskaffningstidpunkten.

Valutakursdifferenser som uppkommer vid reglering eller omräkning av monetära poster redovisas i resultaträkningen det räkenskapsår de uppkommer.

*Omräkning av utlandsverksamheter*
Tillgångar och skulder, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, räknas om till redovisningsvalutan till balansdagskurs. Intäkter och kostnader räknas om till avista kursen per varje (t.ex. dag för affärshändelserna om inte en kurs som utgör en approximation av den faktiska kursen används genomsnittlig kurs). Valutakursdifferenser som uppkommer vid omräkningen redovisas direkt mot eget kapital. De ackumulerade kursdifferenserna som uppkommit vid omräkningen av en icke helägd verksamhet fördelas och redovisas som en del av minoritetsintresset.

**Varulager**
Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt vägda genomsnittspriser. I anskaffningsvärdet ingår förutom utgifter för inköp även utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick.

I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och de indirekta kostnader som utgör mer än en oväsentlig del av den sammanlagda utgiften för tillverkningen. Vid värdering har hänsyn tagits till normalt kapacitetsutnyttjande.

**Finansiella tillgångar och skulder**
Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

*Redovisning i och borttagande från balansräkningen*
En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförts till annan part och företaget inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

*Värdering av finansiella tillgångar*
Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången.

Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Räntebärande finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Vid värdering till lägsta värdets princip respektive vid bedömning av nedskrivningsbehov anses företagets finansiella instrument som innehas för riskspridning ingå i en värdepappersportfölj och värderas därför som en post.

*Värdering av finansiella skulder*
Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Kortfristiga skulder redovisas til anskaffningsvärde.

**Ersättningar till anställda**
*Ersättningar till anställda efter avslutad anställning*
*Klassificering*
Planer för ersättningar efter avslutad anställning klassificeras som avgiftsbestämda. Vid avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsföretag, och företaget har inte längre någon förpliktelse till den anställde när avgiften är betald. Storleken på den anställdes ersättningar efter avslutad anställning är beroende av de avgifter som har betalats och den kapitalavkastning som avgifterna ger.

*Avgiftsbestämda planer*
Avgifterna för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad. Obetalda avgifter redovisas som skuld.

*Ersättningar vid uppsägning*
Ersättningar vid uppsägningar, i den omfattning ersättningen inte ger företaget några framtida ekonomiska fördelar, redovisas endast som en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att antingen
a) avsluta en anställds eller en grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande, eller
b) lämna ersättningar vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. Ersättningar vid uppsägningar redovisas endast när företaget har en detaljerad plan för uppsägningen och inte har någon realistisk möjlighet att annullera planen.

**Skatt**
Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock inte för temporära skillnader som härrör från första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade per balansdagen och har inte nuvärdeberäknats.

En uppskjuten skatteskuld eller uppskjuten skattefordran får inte redovisas för temporära skillnader som härör från ej överförda vinstmedel från utländska dotterföretag, filialer, intresseföretag eller gemensamt styrda företag, om det inte är uppenbart att den temporära skillnaden kommer att återföras inom en överskådlig framtid.

Uppskjutna skattefordringar har värderats till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas varje balansdag.

I koncernbalansräkningen delas obeskattade reserver upp på uppskjuten skatt och eget kapital.

**Eventualförpliktelser**
En eventualförpliktelse är:
- En möjlig förpliktelse som till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller
- En befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Eventualförpliktelser är en sammanfattande beteckning för sådana garantier, ekonomiska åtaganden och eventuella förpliktelser som inte tas upp i balansräkningen.

**Intäkter**
Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

*Försäljning av varor*
Vid försäljning av varor redovisas intäkten vid leverans.

*Tjänsteuppdrag och entreprenadavtal - löpande räkning*
Inkomst från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas.

*Ränta, royalty och utdelning*
Intäkt redovisas när de ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget samt när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt effektivräntemetoden.

Utdelning redovisas när ägarens rätt att erhålla betalningen har säkerställts.

**Offentliga bidrag**
Ett offentligt bidrag som inte är förknippat med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när villkoren för att få bidraget uppfyllts. Ett offentligt bidrag som är förenat med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när prestationen utförs. Om bidraget har tagits emot innan villkoren för att redovisa det som intäkt har uppfyllts, redovisas bidraget som en skuld.

*Redovisning av bidrag relaterade till anläggningstillgångar*
Offentliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas i balansräkningen som en förutbetald intäkt.

**Koncernredovisning**
*Dotterföretag*
Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röste- talet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet. Tillämpningen av enhetssynen innebär vidare att alla tillgångar (inklusive goodwill) och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för delägda dotterföretag.

Anskaffningsvärdet för dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade eget kapitalinstrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet samt eventuell tilläggs- köpeskilling. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet, med några undantag, vid förvärvstidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt minoritets- intresse. Minoritetsintresse värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företagets intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

*Goodwill*
Koncernmässig goodwill uppkommer när anskaffningsvärdet vid förvärv av andelar i dotterföretag överstiger det i förvärvsanalysen fastställda värdet på det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell nedskrivning.

*Förändringar i ägarandel*
Vid förvärv av ytterligare andelar i företag som redan är dotterföretag upprättas inte någon ny förvärvsanalys eftersom moderföretaget redan har bestämmande inflytande. Eftersom förändringar i innehavet i företag som är dotterföretag enbart är en transaktion mellan ägarna redovisas inte någon vinst eller förlust i resultaträkningen utan effekten av transaktionen redovisas enbart i eget kapital.

Vid förvärv av ytterligare andelar i ett företag så att företaget blir dotterföretag upprättas en förvärvsanalys. De sedan tidigare ägda andelarna anses avyttrade. Andelar i ett dotterföretag har förvärvats. Vinst eller förlust, beräknad som skillnaden mellan verkligt värde och koncernmässigt redovisat värde, ska redovisas i koncernresultaträkningen.

Avyttras andelar i ett dotterföretag eller bestämmande inflytande upphör på annat sätt, anses andelarna som avyttrade i koncernredovisningen och vinst eller förlust vid avyttringen redovisas i koncernresultaträkningen. Om andelar finns kvar efter att bestämmande inflytande har upphört redovisas dessa med det verkliga värdet vid förvärvstidpunkten som anskaffningsvärde.

*Intresseföretag*
Aktieinnehav i intresseföretag, i vilka koncernen har lägst 20% och högst 50% av rösterna eller på annat sätt har ett betydande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktier i intresseföretag motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital, eventuella restvärden på koncernmässiga över- och undervärden, inklusive goodwill och negativ goodwill reducerat med eventuella internvinster. I koncernens resultaträkning redovisas som "Andel i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens resultat efter skatt justerat för eventuella avskrivningar på eller upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden, inklusive avskrivning på goodwill/ upplösning av negativ goodwill. Erhållna utdelningar från intresseföretag minskar redovisat värde. Vinstandelar upparbetade efter förvärven av intresseföretagen som ännu inte realiserats genom utdelning, avsätts till kapitalandelsfonden.

*Eliminering av transaktioner mellan koncernföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag*
Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer vid transaktioner mellan koncernföretag elimineras i sin helhet.

**Redovisningsprinciper i moderföretaget**
Redovisningsprinciperna i moderföretaget överensstämmer med de ovan angivna redovisningsprinciperna i koncernredovisningen utom i nedanstående fall.

*Andelar i dotterföretag , intresseföretag och gemensamt styrda företag*
Andelar i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

*Skatt*
I moderföretaget särredovisas inte uppskjuten skatt som är hänförlig till obeskattade reserver.

*Anteciperad utdelning*
Eftersom moderföretaget innehar mer än hälften av rösterna för samtliga andelar i dotterföretaget redovisas utdelning när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

*Koncernbidrag och aktieägartillskott*
Koncernbidrag som erhållits/lämnats redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen. Det erhållna/lämnade koncernbidraget har påverkat företagets aktuella skatt.

Koncernbidrag som lämnas från moderföretag till dotterföretag redovisas som en ökning av andelens redovisade värde.

Aktieägartillskott som lämnas utan att emitterade aktier eller andra egetkapitalinstrument erhållits i utbyte redovisas i balansräkningen som en ökning av andelens redovisade värde.

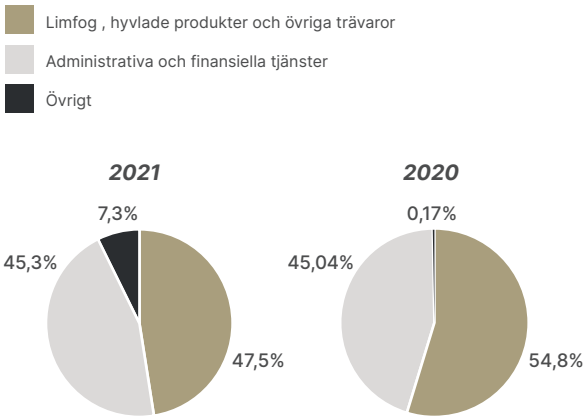
Återbetalda aktieägartillskott redovisas i balansräkningen som en minskning av andelens redovisade värde.

## Not 2
## Nettoomsättning per rörelsegren och geografisk marknad

| | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| *Koncernen* | | |
| *Nettoomsättning per rörelsegren* | | |
| Limfog , hyvlade produkter och övriga trävaror | 232 860 838 | 190 407 654 |
| Administrativa och finansiella tjänster | 222 095 218 | 156 495 601 |
| Övrigt | 35 742 080 | 585 810 |
| | 490 698 136 | 347 489 065 |
| *Nettoomsättning per geografisk marknad* | | |
| Sverige | 319 257 508 | 174 988 703 |
| EU | 128 196 922 | 116 593 771 |
| Export | 43 243 706 | 55 906 590 |
| | 490 698 136 | 347 489 065 |

| | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| *Moderföretaget* | | |
| *Nettoomsättning per rörelsegren* | | |
| Vidarefakturering av kostnader | – | 743 041 |
| | – | 743 041 |
| *Nettoomsättning per geografisk marknad* | | |
| Sverige | – | 743 041 |
| EU | – | – |
| Export | – | – |
| | – | 743 041 |

**Koncernen, nettoomsättning per rörelsegren**




## Not 3
## Övriga rörelseintäkter

| | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| *Koncernen* | | |
| Upplösning negativ goodwill | – | – |
| Realisationsvinster | – | 468 000 |
| Hyresintäkter | – | 516 000 |
| Övrigt | 9 322 013 | 3 970 843 |
| | 9 322 013 | 4 954 843 |
| | | |
| *Moderföretaget* | | |
| Hyresintäkter | 5 054 481 | 3 904 200 |
| Övrigt | 112 664 | 64 010 |
| | 5 167 145 | 3 968 210 |

## Not 4
## Arvode och kostnadsersättning till revisorer

| | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| *Koncernen* | | |
| *KPMG/Mikael Ekberg/ Roger Gummesson* | | |
| Revisionsuppdrag | 1 304 512 | 1 142 213 |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | – | – |
| Skatterådgivning | – | 53 000 |
| Andra uppdrag | – | – |
| | | |
| *Övriga revisorer* | | |
| Revisions uppdrag | 435 943 | 660 520 |
| Andra uppdrag | – | – |
| | | |
| *Moderföretag* | | |
| *KPMG/Mikael Ekberg / Roger Gummesson* | | |
| Revisionsuppdrag | 318 000 | 307 000 |
| Skatterådgivning | – | 5 000 |
| Andra uppdrag | – | – |

Mikael Ekberg och Roger Gummesson från KPMG AB är revisorer för JOOL Invest AB och merparten av koncernbolagen. KPMG är även revisorer i JOOL Capital Partner International. I det norska bolaget Stenbron Forvaltning AS är Økonomi Management AS revisor och i Havnegaten Invest AS är Deloitte AS revisor.

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

## Not 5
## Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse

| Medelantalet anställda | 2021 | varav män | 2020 | varav män |
|---|---|---|---|---|
| *Moderföretaget* | | | | |
| Sverige | – | 0% | – | 0% |
| Totalt i moderföretaget | – | 0% | – | 0% |
| | | | | |
| *Dotterföretag* | | | | |
| Sverige | 65 | 86% | 120 | 88% |
| Norge | – | 0% | 1 | 100% |
| Finland | 7 | 88% | 7 | 100% |
| Schweiz | 1 | 100% | 1 | 100% |
| Singapore | – | 0% | – | 0% |
| Totalt i dotterföretag | 73 | 87% | 129 | 89% |
| | | | | |
| Koncernen totalt | 73 | 87% | 129 | 89% |

**Redovisning av könsfördelning bland ledande befattningshavare**

| | 2021-12-31 *Andel kvinnor* | 2020-12-31 *Andel kvinnor* |
|---|---|---|
| *Moderföretaget* | | |
| Styrelsen | 0% | 0% |
| Övriga ledande befattningshavare | 0% | 0% |
| | | |
| *Koncernen totalt* | | |
| Styrelsen | 0% | 0% |
| Övriga ledande befattningshavare | 0% | 0% |

**Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader**

| | 2021 | | 2020 | |
|---|---|---|---|---|
| | *Löner och ersättningar* | *Sociala kostnader* | *Löner och ersättningar* | *Sociala kostnader* |
| Moderföretaget *(varav pensionskostnad)* | – 1) | – (–) | – 1) | – (–) |
| Dotterföretag *(varav pensionskostnad)* | 71 411 939 | 23 661 957 (1 594 681) | 71 717 954 | 27 504 289 (7 306 601) |
| Koncernen totalt *(varav pensionskostnad)* | 71 411 939 2) | 23 661 957 (1 594 681) | 71 717 954 2) | 27 504 289 (7 306 601) |

1) Av moderföretagets pensionskostnader avser 0 (f.å. 0) företagets VD och styrelse. Företagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 (f.å. 0).

2) Av koncernens pensionskostnader avser 242 100 kr (f.å. 239 996 kr) företagets VD och styrelse. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 (f.å. 0).

**Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda**

| | 2021 | | 2020 | |
|---|---|---|---|---|
| | *Styrelse och VD* | *Övriga anställda* | *Styrelse och VD* | *Övriga anställda* |
| Moderföretaget *(varav tantiem o.d.)* | – (–) | – | – (–) | – |
| Dotterföretag *(varav tantiem o.d.)* | 10 008 351 (–) | 61 403 588 | 9 181 973 (–) | 62 535 981 |
| Koncernen totalt *(varav tantiem o.d.)* | 10 008 351 (–) | 61 403 588 | 9 181 973 (–) | 62 535 981 |

## Not 6
## Operationell leasing

**Leasingavtal där företaget är leasetagare**

| *Koncernen* | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|---|---|
| *Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal* | | |
| Inom ett år | 1 849 630 | 1 858 890 |
| Mellan ett och fem år | 1 760 820 | 3 552 141 |
| Senare än fem år | – | – |
| | 3 610 450 | 5 411 031 |
| | | |
| | **2021** | **2020** |
| Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter | 1 950 718 | 1 895 188 |
| | | |
| | | |
| Moderföretaget | **2021-12-31** | **2020-12-31** |
| *Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal* | | |
| Inom ett år | – | 4 512 |
| Mellan ett och fem år | – | – |
| Senare än fem år | – | – |
| | – | 4 512 |
| | | |
| | **2021** | **2020** |
| Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter | – | 10 009 |

## Not 7
## Resultat från andelar i koncernföretag

| | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| *Moderföretaget* | – | – |
| Utdelning | 17 480 000 | – |
| Realisationsresultat vid avyttring av andelar | 504 612 | 1 204 806 |
| | 17 984 612 | 1 204 806 |

## Not 8
## Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

| | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| *Koncernen* | | |
| Reaförlust värdepapper/ fordringar | -19 298 024 | -485 005 |
| Reavinst värdepapper/ fordringar | 1 766 620 | – |
| Övrigt | – | 485 005 |
| | 17 531 404 | – |
| | | |
| *Moderföretaget* | | |
| Reaförlust på värdepapper/fordringar | -8 612 358 | – |
| Reavinst värdepapper/ fordringar | – | – |
| Övrigt | -10 685 666 | – |
| | -19 298 024 | – |

## Not 9
## Ränteintäkter och liknande resultatposter

| | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| *Koncernen* | | |
| Ränteintäkter, övriga | 568 401 | 3 309 234 |
| Övrigt | 1 617 758 | 9 417 491 |
| | 2 186 159 | 12 726 726 |
| | | |
| *Moderföretaget* | | |
| Ränteintäkter, koncernföretag | – | – |
| Ränteintäkter, övriga | 201 894 | 1 415 787 |
| | 201 894 | 1 415 787 |

## Not 10
## Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar

| | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| *Koncernen* | | |
| Nedskrivningar av andelar i bostadsrättsförening | – | -7 000 000 |
| Nedskrivning av kapitalförsäkring | – | -536 702 |
| Nedskrivning av andelar i fond | – | -88 806 |
| | – | -7 625 508 |

## Not 11
## Räntekostnader och liknande resultatposter

| | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| *Koncernen* | | |
| Räntekostnader, övriga | -2 823 005 | -2 988 661 |
| Reaförlust värdepapper | -776 326 | -476 893 |
| Övrigt | -3 458 181 | -3 780 920 |
| | -7 057 512 | -7 246 474 |
| | | |
| *Moderföretaget* | | |
| Räntekostnader, övriga | -1 137 344 | -725 082 |
| | -1 137 344 | -725 082 |

## Not 12
## Bokslutsdispositioner , övriga

| | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| Skillnad mellan skattemässig och redovisad avskrivning -inventarier, verktyg och installationer | – | –81 202 |
| Periodiseringsfond, årets avsättning | – | –80 000 |
| Periodiseringsfond, årets återföring | – | 3 100 000 |
| | – | 2 938 798 |

## Not 13
## Skatt på årets resultat

| | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| *Koncernen* | | |
| Aktuell skattekostnad | -11 374 878 | -4 972 579 |
| Uppskjuten skatt | -2 237 013 | -1 775 503 |
| | -13 611 891 | -6 748 082 |
| | | |
| | **2021** | **2020** |
| *Moderföretaget* | | |
| Aktuell skattekostnad | -1 322 767 | -53 716 |
| Uppskjuten skatt | – | – |
| | -1 322 767 | -53 716 |

**Avstämning av effektiv skatt**

| | 2021 | | 2020 | |
|---|---|---|---|---|
| *Koncernen* | Procent | Belopp | Procent | Belopp |
| Resultat före skatt | | *535 561* | | *-9 793 884* |
| Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget | 20,6% | -110 326 | 21,4% | 2 095 891 |
| Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag | -177,0% | 948 173 | 7,4 % | 721 246 |
| Avskrivning av koncernmässig goodwill | 0,0% | – | –0,6 % | -57 373 |
| Andra icke-avdragsgilla kostnader | 1186,3% | -6 353 366 | –49,6 % | -4 857 956 |
| Ej skattepliktiga intäkter | 0,0% | – | 8,8 % | 862 006 |
| Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt | 1685,4% | -9 026 468 | –63,8 % | -6 249 843 |
| Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag | -173,7% | 930 096 | 0,8 % | 79 121 |
| Skatt hänförlig till tidigare år | 0,0 % | – | –0,7 % | -63 713 |
| Effekt av ändrade skattesatser/och skatteregler/ | 0,0 % | – | 0,0 % | – |
| Schablonränta på periodiseringsfond | 0,0 % | – | –0,2 % | -22 203 |
| Övrigt | 0,0 % | – | 7,6 % | 744 739 |
| Redovisad effektiv skatt | 2541,6% | -13 611 891 | –68,9 % | -6 748 082 |

| | 2021 | | 2020 | |
|---|---|---|---|---|
| *Moderföretaget* | *Procent* | *Belopp* | *Procent* | *Belopp* |
| Resultat före skatt | | *-9 279 505* | | *-3 105 134* |
| Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget | 20,6% | 1 911 578 | 21,4 % | 664 499 |
| Ej avdragsgilla kostnader | -74,4% | -6 901 515 | -30,7 % | –954 058 |
| Ej skattepliktiga intäkter | 39,5% | 3 667 169 | 8,3 % | 258 046 |
| Schablonränta på periodiseringsfond | 0,0% | – | -0,2 % | -22 203 |
| Redovisad effektiv skatt | -14,3% | -1 322 767 | -1,3% | -53 716 |

## Not 14
## Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

| | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|---|---|
| *Koncernen* | | |
| *Ackumulerade anskaffningsvärden* | | |
| Vid årets början | 6 541 646 | – |
| Internt utvecklade tillgångar | 2 000 000 | 2 002 000 |
| Omklassificeringar | – | 4 539 646 |
| Vid årets slut | 8 541 646 | 6 541 646 |
| | | |
| *Ackumulerade avskrivningar* | | |
| Vid årets början | -1 387 114 | – |
| Årets avskrivning | -2 430 558 | -1 387 114 |
| Vid årets slut | -3 817 672 | -1 387 114 |
| | | |
| **Redovisat värde vid årets slut** | 4 723 974 | 5 154 532 |

## Not 15
## Goodwill

| | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|---|---|
| *Koncernen* | | |
| *Ackumulerade anskaffningsvärden* | | |
| Vid årets början | 1 645 274 | 6 595 274 |
| Avyttringar och nedläggning av verksamhet | – | -4 950 000 |
| Vid årets slut | 1 645 274 | 1 645 274 |
| | | |
| *Ackumulerade avskrivningar* | | |
| Vid årets början | -1 383 043 | -4 863 196 |
| Avyttringar och nedläggning av verksamhet | – | 3 748 250 |
| Årets avskrivning | -149 846 | -268 097 |
| Vid årets slut | -1 532 889 | -1 383 043 |
| | | |
| **Redovisat värde vid årets slut** | 112 385 | 262 231 |

## Not 16
## Byggnader och mark

| | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|---|---|
| *Koncernen* | | |
| *Ackumulerade anskaffningsvärden* | | |
| Vid årets början | 27 041 690 | 14 175 833 |
| Nyanskaffningar | 4 499 602 | 12 573 987 |
| Omklassificeringar | – | 291 870 |
| Vid årets slut | 31 541 292 | 27 041 690 |
| | | |
| *Ackumulerade avskrivningar* | | |
| Vid årets början | -2 232 353 | -1 670 867 |
| Omklassificeringar | – | -28 635 |
| Årets avskrivning | -1 060 222 | -532 851 |
| Vid årets slut | -3 292 575 | -2 232 353 |
| | | |
| *Ackumulerade uppskrivningar* | | |
| Vid årets början | 446 467 | 466 542 |
| Årets avskrivning på uppskrivet belopp | -20 380 | -20 075 |
| Vid årets slut | 426 087 | 446 467 |
| | | |
| *Ackumulerade nedskrivningar* | | |
| Vid årets början | – | – |
| Vid årets slut | – | – |
| **Redovisat värde vid årets slut** | 28 674 804 | 25 255 804 |

| **Varav mark** | **2021-12-31** | **2020-12-31** |
|---|---|---|
| *Koncernen* | | |
| Ackumulerade anskaffningsvärden | 3 259 512 | 3 259 512 |
| Redovisat värde vid årets slut | 3 259 512 | 3 259 512 |

## Not 17
## Maskiner och andra tekniska anläggningar

| | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|---|---|
| *Koncernen* | | |
| *Ackumulerade anskaffningsvärden* | | |
| Vid årets början | 123 219 224 | 106 977 381 |
| Nyanskaffningar | 2 063 569 | 16 241 843 |
| Avyttringar och utrangeringar | – | – |
| Vid årets slut | 125 282 793 | 123 219 224 |
| | | |
| *Ackumulerade avskrivningar* | | |
| Vid årets början | -74 876 807 | –68 958 278 |
| Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar | – | – |
| Årets avskrivning | -3 543 240 | –5 918 529 |
| Vid årets slut | -78 420 047 | -74 876 807 |
| | | |
| *Ackumulerade uppskrivningar* | | |
| Vid årets början | 1 761 699 | 2 038 562 |
| Årets avskrivning enligt plan på uppskrivet belopp | -276 870 | –276 863 |
| Vid årets slut | 1 484 829 | 1 761 699 |
| | | |
| *Ackumulerade nedskrivningar* | | |
| Vid årets början | -566 667 | –566 667 |
| Årets nedskrivningar | – | – |
| Vid årets slut | -566 667 | -566 667 |
| **Redovisat värde vid årets slut** | 47 780 908 | 49 537 449 |

## Not 18
## Inventarier, verktyg och installationer

| | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|---|---|
| *Koncernen* | | |
| *Ackumulerade anskaffningsvärden* | | |
| Vid årets början | 33 167 968 | 33 679 414 |
| Nyanskaffningar | 2 991 451 | 4 220 120 |
| Avyttringar och utrangeringar | – | – |
| Omklassificeringar | – | -4 539 646 |
| Årets omräkningsdifferenser | – | -191 920 |
| Vid årets slut | 36 159 419 | 33 167 968 |
| | | |
| *Ackumulerade avskrivningar* | | |
| Vid årets början | -21 576 293 | -18 940 496 |
| Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar | – | – |
| Årets avskrivning | -1 830 826 | -2 730 937 |
| Årets omräkningsdifferenser | 48 300 | 95 140 |
| Vid årets slut | -23 358 819 | -21 576 293 |
| Redovisat värde vid årets slut | 12 800 600 | 11 591 674 |

| | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|---|---|
| *Moderföretaget* | | |
| *Ackumulerade anskaffningsvärden* | | |
| Vid årets början | 4 905 757 | 4 506 264 |
| Nyanskaffningar | – | 399 493 |
| Vid årets slut | 4 905 757 | 4 905 757 |
| | | |
| *Ackumulerade avskrivningar* | | |
| Vid årets början | -2 538 099 | -1 884 760 |
| Årets avskrivning på anskaffningsvärden | -436 287 | -653 339 |
| Vid årets slut | -2 974 386 | -2 538 099 |
| **Redovisat värde vid årets slut** | 1 931 371 | 2 367 658 |

## Not 19
## Andelar i koncernföretag

| | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|---|---|
| *Ackumulerade anskaffningsvärden* | | |
| Vid årets början | 56 393 570 | 35 521 288 |
| Förvärv | 1 237 527 | 20 872 282 |
| Vid årets slut | 57 631 097 | 56 393 570 |
| **Redovisat värde vid årets slut** | 57 631 097 | 56 393 570 |

**Spec av moderföretagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag**

| | | | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|---|---|---|---|
| *Dotterföretag / Org nr / Säte* | *Antal andelar* | *Andel (i %)** | *Redovisat värde* | *Redovisat värde* |
| ESS-ENN Timber AB , 556381-7211 , Skruv | 33 334 | 100,0 | 9 250 150 | 9 250 150 |
| JOOL Capital Partner AB, 556813-0115 , Lessebo | 874 | 87,4 | 16 933 596 | 15 696 069 |
| *Stenbron Forvaltning AS, 913165101, Oslo* | | 100,0 | | |
| *Havnegaten Invest AS, 982157609, Oslo* | | 100,0 | | |
| *JOOL Capital Partner Intl PTE Ltd, 201218172E, Singapore* | | 100,0 | | |
| *Hubins AB, 559184-0003, Göteborg* | | 94,2 | | |
| *JOOL Securities AG, CHE-283196226, Schweiz* | | 70,0 | | |
| *JOOL Securities AB, 559201-4558, Göteborg* | | 100,0 | | |
| *Kommerserådet Förvaltning AB, 556879-4480, Göteborg* | | 100,0 | | |
| *JOOL Corporate Finance AB, 559210-8897, Göteborg* | | 100,0 | | |
| *JOOL Securities Oy, 3000656-9, Helsinki* | | 100,0 | | |
| *JOOL Securities AS, 40693351, København K* | | 100,0 | | |
| Lessebo Herrgård AB, 556936-9860, Lessebo | 50 | 50,0 | 600 000 | 600 000 |
| Tibro Sågverk AB, 556624-0692, Tibro | 70 | 70,0 | 28 291 956 | 28 291 956 |
| WestCoast Charter AB, 556879-5792, Munkedal | 500 | 100,0 | 2 555 395 | 2 555 395 |
| | | | 57 631 097 | 56 393 570 |

*) Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överenstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

## Not 20
## Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

| | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|---|---|
| *Koncernen* | | |
| *Ackumulerade anskaffningsvärden* | | |
| Vid årets början | 24 665 242 | 17 122 108 |
| Förvärv | 520 000 | 4 270 501 |
| Årets andel i intresseföretag och gemensamt styrda företags resultat | 258 906 | 3 272 633 |
| Vid årets slut | 25 444 148 | 24 665 242 |
| | | |
| *Ackumulerade nedskrivningar* | | |
| Vid årets början | -839 834 | |
| Årets nedskrivningar | -300 501 | -839 834 |
| Vid årets slut | -1 140 335 | -839 834 |
| **Redovisat värde vid årets slut** | 24 303 813 | 23 825 409 |
| | | |
| *Moderföretaget* | | |
| *Ackumulerade anskaffningsvärden* | | |
| Vid årets början | 25 933 336 | 21 662 835 |
| Förvärv | 7 460 000 | 4 270 501 |
| Vid årets slut | 33 393 336 | 25 933 336 |
| | | |
| *Ackumulerade nedskrivningar* | | |
| Vid årets början | -839 834 | – |
| Årets nedskrivningar | -300 501 | -839 834 |
| Vid årets slut | -1 140 335 | -839 834 |
| **Redovisat värde vid årets slut** | 32 253 001 | 25 093 502 |

**Specifikation av moderföretagets och koncernens innehav av andelar i intresseföretag**

| | 2021-12-31 | | | |
|---|---|---|---|---|
| *Intresseföretag / org nr, säte* | *Justerat EK / Årets resultat* | *Andelar / antal (i%)* | *Kapital-andelens värde i koncernen* | *Redov värde hos moder-företaget* |
| Direkt ägda | | | | |
| Zanders Logistics GmbH HRB 99421 , Amtsgericht Köln | –<br>– | 49,0 | – | – |
| Zanders Estate GmbH HRB 99421 , Amtsgericht Köln | –<br>– | 49,0 | – | – |
| Norra Finans Sverige AB 559020-8509, Haparanda | –<br>– | 200<br>40,0 | 24 299 812 | 12 000 000 |
| JOODIN AB 559269-7030, Göteborg | –<br>– | 40,0 | – | 530 000 |
| Lessebo Finance AB 556944-6049, Lessebo | –<br>– | 980<br>– | – | 19 723 001 |
| Övriga, vilande eller av mindre betydelse | –<br>– | –<br>– | 4 001 | – |
| | | | 24 303 813 | 32 253 001 |

**Spec av moderföretagets och koncernens innehav av andelar i intresseföretag**

| | 2020-12-31 | | | |
|---|---|---|---|---|
| *Gemensamt styrda företag /org nr, säte* | *Justerat EK / Årets resultat* | *Andelar / antal (i%)* | *Kapital-andelens värde i koncernen* | *Redov värde hos moder-företaget* |
| Direkt ägda | | | | |
| Zanders Logistics GmbH HRB 99421 , Amtsgericht Köln | –<br>– | 49,0 | – | – |
| Zanders Estate GmbH HRB 99421 , Amtsgericht Köln | –<br>– | 49,0 | 300 501 | 300 501 |
| Norra Finans Sverige AB 559020-8509, Haparanda | –<br>– | 200<br>40,0 | 23 514 908 | 12 000 000 |
| JOODIN AB 559269-7030, Göteborg | –<br>– | 40,0 | 10 000 | 10 000 |
| Lessebo Finance AB 556944-6049, Lessebo | –<br>– | 980 | – | 12 783 001 |
| | | | 24 303 813 | 23 825 409 |

## Not 21
## Fordringar hos intresseföretag

| | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|---|---|
| *Koncernen* | | |
| *Ackumulerade anskaffningsvärden* | | |
| Vid årets början | 5 361 963 | 5 443 844 |
| Tillkommande fordringar | – | 502 500 |
| Reglerade fordringar | -5 361 963 | -584 381 |
| Omklassificeringar | – | – |
| Vid årets slut | 0 | 5 361 963 |
| **Redovisat värde vid årets slut** | – | 5 361 963 |
| | | |
| *Moderföretaget* | | |
| *Ackumulerade anskaffningsvärden* | | |
| Vid årets början | 4 829 500 | 4 327 000 |
| Tillkommande fordringar | – | 502 500 |
| Omklassificeringar | -4 829 500 | – |
| Vid årets slut | – | 4 829 500 |
| **Redovisat värde vid årets slut** | – | 4 829 500 |

## Not 22
## Andra långfristiga värdepappersinnehav

| | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|---|---|
| *Koncernen* | | |
| *Ackumulerade anskaffningsvärden* | | |
| Vid årets början | 82 691 203 | 86 747 253 |
| Tillkommande tillgångar | 13 182 816 | 1 987 348 |
| Avgående tillgångar | -2 680 410 | -5 722 315 |
| Årets omräkningsdifferenser | 418 312 | -321 082 |
| Vid årets slut | 93 611 921 | 82 691 203 |
| | | |
| *Ackumulerade nedskrivningar* | | |
| *Vid årets början* | -13 078 820 | -6 078 820 |
| Årets nedskrivningar | – | -7 000 000 |
| Vid årets slut | -13 078 820 | -13 078 820 |
| **Redovisat värde vid årets slut** | 80 533 101 | 69 612 384 |
| | | |
| *Moderföretaget* | | |
| *Ackumulerade anskaffningsvärden* | | |
| Vid årets början | 26 179 174 | 28 842 895 |
| Tillkommande tillgångar | – | 307 800 |
| Avgående tillgångar | -1 731 699 | -2 971 521 |
| Vid årets slut | 24 447 475 | 26 179 174 |
| | | |
| *Ackumulerade nedskrivningar* | | |
| Vid årets början | -6 078 820 | -6 078 820 |
| Årets nedskrivningar | – | – |
| Vid årets slut | -6 078 820 | -6 078 820 |
| **Redovisat värde vid årets slut** | 18 368 655 | 20 100 354 |

## Not 23
## Uppskjuten skatt

| | 2021-12-31 | | |
|---|---|---|---|
| *Koncernen* | *Redovisat värde* | *Skattemäs-sigt värde* | *Temporär skillnad* |
| *Väsentliga temporära skillnader hänförliga till uppskjuten skattefordran* | | | |
| Övriga temporära skillnader | 23 187 | – | -23 187 |
| | 23 187 | – | -23 187 |
| *Väsentliga temporära skillnader hänförliga till uppskjuten skatteskuld* | | | |
| Periodiseringsfonder | 38 330 000 | – | 38 330 000 |
| Ackumulerade överavskrivningar | 653 727 | – | 653 727 |
| Uppskrivningar | 87 431 292 | – | 87 431 292 |
| Övriga temporära skillnader | – | – | – |
| | 126 415 019 | – | 126 415 019 |

Skattemässiga underskottsavdrag uppgår till 0 kr och andra outnyttjade skatteavdrag uppgår till 0 kr.

| | 2021-12-31 | | |
|---|---|---|---|
| *Koncernen* | *Uppskjuten skattefordran* | *Uppskjuten skatteskuld* | *Netto* |
| *Väsentliga temporära skillnader* | | | |
| Periodiseringsfonder | – | 7 895 980 | -7 895 980 |
| Ackumulerade överavskrivningar | – | 134 668 | -134 668 |
| Uppskrivningar | – | 31 020 | -31 020 |
| Övriga temporära skillnader | – | – | – |
| Skattemässigt underskottsavdrag | – | – | – |
| *Uppskjuten skattefordran/skuld (netto)* | – | 8 061 668 | -8 061 668 |

| | 2020-12-31 | | |
|---|---|---|---|
| *Koncernen* | *Redovisat värde* | *Skattemäs-sigt värde* | *Temporär skillnad* |
| *Väsentliga temporära skillnader hänförliga till uppskjuten skattefordran* | | | |
| *Skattemässigt underskottsavdrag* | 3 456 795 | – | -3 456 795 |
| | 3 456 795 | – | -3 456 795 |
| *Väsentliga temporära skillnader hänförliga till uppskjuten skatteskuld* | | | |
| Periodiseringsfonder | 27 230 000 | – | 27 230 000 |
| Ackumulerade överavskrivningar | 1 485 709 | – | 1 485 709 |
| Uppskrivningar | 2 208 166 | – | 2 208 166 |
| Övriga temporära skillnader | 408 878 | – | 408 878 |
| | 31 332 753 | – | 31 332 753 |

| | 2020-12-31 | | |
|---|---|---|---|
| *Koncernen* | *Uppskjuten skatte-fordran* | *Uppskjuten skatteskuld* | *Netto* |
| *Väsentliga temporära skillnader* | | | |
| Periodiseringsfonder | | | |
| Ackumulerade överavskrivningar | – | 5 827 220 | -5 827 220 |
| Uppskrivningar | – | 454 882 | -454 882 |
| Övriga temporära skillnader | – | 87 500 | -87 500 |
| Skattemässigt underskottsavdrag | – | – | – |
| *Uppskjuten skattefordran/skuld (netto)* | 840 984 | 6 692 132 | -5 851 147 |

## Not 24
## Andra långfristiga fordringar

| | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|---|---|
| *Koncernen* | | |
| *Ackumulerade anskaffningsvärden* | | |
| Vid årets början | 840 984 | 34 945 846 |
| Tillkommande fordringar | 46 358 153 | 21 133 495 |
| Reglerade fordringar | – | -307 800 |
| Nerskrivning | -10 685 666 | – |
| Årets omräkningsdifferenser | -65 500 | -78 008 |
| **Redovisat värde vid årets slut** | 36 447 971 | 840 984 |
| | | |
| *Moderföretaget* | | |
| *Ackumulerade anskaffningsvärden* | | |
| Vid årets början | 31 234 602 | 28 834 126 |
| Tillkommande fordringar | 135 894 | 2 708 276 |
| Reglerade fordringar | -6 000 000 | -307 800 |
| Nerskrivning | -10 685 666 | – |
| Årets omräkningsdifferenser | – | – |
| Vid årets slut | 14 684 830 | 31 234 602 |
| **Redovisat värde vid årets slut** | 14 684 830 | 31 234 602 |

## Not 25
## Varulager m.m.

| | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|---|---|
| *Koncernen* | | |
| Varulager redovisat till anskaffningsvärde | 50 595 900 | 24 127 206 |
| | | |
| Fördelning: | | |
| Råvaror och förnödenheter | 32 785 736 | 13 739 177 |
| Varor under tillverkning | 200 000 | 205 000 |
| Färdiga varor och handelsvaror | 17 610 164 | 10 183 029 |
| | 50 595 900 | 24 127 206 |

## Not 26
## Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

| | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|---|---|
| *Koncern* | | |
| Hyror | 2 015 378 | 3 118 311 |
| Upplupna intäkter | 13 295 453 | 13 472 950 |
| Övriga poster | 3 030 948 | 2 258 355 |
| | 18 341 779 | 18 849 616 |
| *Moderföretag* | | |
| Hyror | – | 1 087 673 |
| Upplupna intäkter | 1 335 672 | 56 117 |
| Övriga poster | – | 89 988 |
| | 1 335 672 | 1 233 778 |

## Not 27
## Disposition av vinst eller förlust

*Förslag till disposition av företagets vinst eller förlust.* Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, kronor 67 308 570, disponeras enligt följande:

| | |
|---|---|
| Balanseras i ny räkning | 67 308 570 |
| Summa | 67 308 570 |

## Not 28
## Antal aktier och kvotvärde

| A-aktier | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|---|---|
| Antal aktier | 10 000 | 10 000 |
| Kvotvärde | 100 | 100 |

## Not 29
## Ackumulerade överavskrivningar

| | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|---|---|
| Inventarier, verktyg och installationer | 653 727 | 653 727 |
| | 653 727 | 653 727 |

## Not 30
## Periodiseringsfonder

| | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|---|---|
| Avsatt räkenskapsår 2016 | 10 000 000 | 10 000 000 |
| Avsatt räkenskapsår 2017 | 6 500 000 | 6 500 000 |
| Avsatt räkenskapsår 2018 | 500 000 | 500 000 |
| Avsatt räkenskapsår 2019 | 650 000 | 650 000 |
| Avsatt räkenskapsår 2020 | 80 000 | 80 000 |
| | 17 730 000 | 17 730 000 |

## Not 31
## Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

| *Koncernen* | **2021-12-31** | **2020-12-31** |
|---|---|---|
| Upplupna löner och semesterlöne-skulder | 10 699 703 | 8 725 918 |
| Upplupna sociala kostnader | 6 732 345 | 7 468 159 |
| Förutbetald intäkt | – | 1 947 000 |
| Övriga poster | 9 710 090 | 3 641 722 |
| | 27 142 138 | 21 782 800 |
| | | |
| *Moderföretaget* | 159 263 | 100 000 |
| Diverse upplupna poster | 159 263 | 100 000 |

## Not 32
## Ställda säkerheter och eventualförpliktelser – koncernen

| *Belopp i kr* | **2021-12-31** | **2020-12-31** |
|---|---|---|
| Ställda säkerheter | | |
| *Koncernen* | | |
| *För egna skulder och avsättningar* | | |
| Fastighetsinteckningar | 10 222 000 | 11 200 000 |
| Företagsinteckningar | 24 100 000 | 28 300 000 |
| Fordringar | 5 000 000 | 5 000 000 |
| | 39 322 000 | 44 500 000 |
| *Övriga ställda panter och säkerheter* | Inga | Inga |
| Summa ställda säkerheter | 39 322 000 | 44 500 000 |
| | | |
| **Eventualförpliktelser** | **2021-12-31** | **2020-12-31** |
| Garantiåtaganden | 50 000 | 50 000 |
| Tvister | 8 484 000 | 8 654 000 |
| | 8 534 000 | 8 704 000 |

Dotterbolaget Havnegaten Invest AS i Norge har stämningar mot sig. Beloppet 8 654 000 kr är beräknat efter krav och sannolikheten för förlust.

## Not 33
## Ställda säkerheter och eventualförpliktelser – moderföretaget

| *Belopp i kr* | **2021-12-31** | **2020-12-31** |
|---|---|---|
| Ställda säkerheter | | |
| *Moderföretaget* | | |
| *För egna skulder och avsättningar* | | |
| Aktier koncernföretag | 9 250 000 | 9 250 000 |
| Fordringar | 5 000 000 | 5 000 000 |
| | 14 250 000 | 14 250 000 |
| *Övriga ställda panter och säkerheter* | Inga | Inga |
| Summa ställda säkerheter | 14 250 000 | 14 250 000 |
| | | |
| **Eventualförpliktelser** | **2021-12-31** | **2020-12-31** |
| Garantiåtaganden | 50 000 | 50 000 |
| Borgensförbindelser till förmån för koncernföretag | 42 871 042 | 21 900 463 |
| Borgensförbindelser till förmån för intresseföretag | 20 000 000 | 20 000 000 |
| | 62 921 042 | 41 950 463 |

## Not 34
## Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inledningen av året har börjat bra med goda intäkter och bra lönsamhet. Hurvida Covid-19 eller Ukrainakrisen kommer ha effekter i ett längre perspektiv är svårt att bedöma vid årsredovisningens avlämnande.

## Not 35
## Betalda räntor och erhållen utdelning

| | **2021** | **2020** |
|---|---|---|
| *Koncernen* | | |
| Erhållen utdelning | – | – |
| Erhållen ränta | 2 186 159 | 2 979 155 |
| Erlagd ränta | -7 057 512 | -3 250 477 |
| | | |
| | **2021** | **2020** |
| *Moderföretaget* | | |
| Erhållen utdelning | – | – |
| Erhållen ränta | 201 894 | 1 415 787 |
| Erlagd ränta | -1 137 344 | -725 082 |

## Not 36
## Likvida medel

| | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|---|---|
| *Koncernen* | | |
| *Följande delkomponenter ingår i likvida medel:* | | |
| Banktillgodohavanden | 12 577 915 | 4 702 535 |
| | 12 577 915 | 4 702 535 |

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att:
- De har en obetydlig risk för värdefluktuationer.
- De kan lätt omvandlas till kassamedel.
- De har en löptid om högst 3 månader från anskaffningstidpunkten.

| | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|---|---|
| *Moderföretaget* | | |
| *Följande delkomponenter ingår i likvida medel:* | | |
| Banktillgodohavanden | 326 179 | 53 747 |
| | 326 179 | 53 747 |

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att:
- De har en obetydlig risk för värdefluktuationer.
- De kan lätt omvandlas till kassamedel.
- De har en löptid om högst 3 månader från anskaffningstidpunkten.

## Not 37
## Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.

| | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| *Koncernen* | | |
| Avskrivningar | 13 878 779 | 11 134 465 |
| Nedskrivningar/reversering av nedskrivningar | 24 578 079 | 7 928 640 |
| Orealiserade kursdifferenser | 1 594 176 | -3 921 828 |
| Rearesultat försäljning av anläggningstillgångar | – | – |
| Resultatandelar i intresseföretag | 6 681 095 | -3 272 634 |
| Övriga ej kassaflödespåverkande poster | -3 532 969 | -4 246 520 |
| | 43 199 161 | 7 622 123 |
| | | |
| | **2021** | **2020** |
| *Moderföretaget* | | |
| Avskrivningar | 661 722 | 653 339 |
| Nedskrivningar/reversering av nedskrivningar | 19 569 071 | 839 834 |
| | 20 230 793 | 1 493 173 |

**Förvärv av dotterföretag/rörelse, netto likvidpåverkan**

| | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|---|---|
| *Koncernen* | | |
| *Förvärvade tillgångar och skulder samt eget kapital från tidigare innehav vid successiva förvärv* | | |
| Rörelsefordringar | – | 27 850 |
| Likvida medel | – | 23 912 |
| Summa tillgångar | – | 51 762 |
| | | |
| Förvärvat eget kapital i tidigare innehav | – | 50 162 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | – | – |
| Rörelseskulder | – | 1 600 |
| Summa avsättningar och skulder | – | 51 762 |
| | | |
| Köpeskilling | – | -37 500 |
| Utbetald köpeskilling | – | -37 500 |
| Avgår: Likvida medel i den förvärvade verksamheten | – | 23 912 |
| Påverkan på likvida medel | – | -13 588 |

**Avyttring av dotterföretag/rörelse, netto likvidpåverkan**

| | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|---|---|
| *Koncernen* | | |
| *Avyttrade tillgångar och skulder* | | |
| Finansiella anläggningstillgångar | – | 6 028 |
| Rörelsefordringar | – | 1 367 669 |
| Likvida medel | – | 100 692 |
| Summa tillgångar | – | 1 474 389 |
| | | |
| Rörelseskulder | – | 640 024 |
| Summa innehav utan bestämmande inflytande, skulder och avsättningar | – | 640 024 |
| | | |
| Försäljningspris | – | 4 000 000 |
| Säljarreverser | – | -4 000 000 |
| Erhållen köpeskilling | – | – |
| | | |
| Avgår: Likvida medel i den avyttrade verksamheten | – | -100 692 |
| Påverkan på likvika medel | – | -100 692 |

## Not 38
## Koncernuppgifter

Företaget som utgör moderföretag för en koncern med dotterföretag enl not 19, upprättar koncernredovisning.

*Inköp och försäljning inom koncernen*
Av moderföretagets totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 0 % (0 %) av inköpen och 98,1 % (91,8 %) av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som företaget tillhör.

## Not 39
## Nyckeltalsdefinitioner

| | |
|---|---|
| Rörelsemarginal: | Rörelseresultat/ Nettoomsättning |
| Balansomslutning: | Totala tillgångar |
| Soliditet: | (Totalt eget kapital + 79,4 % av obeskattade reserver)/ Totala tillgångar |

Grafisk design: LIVE Reklambyrå

LESSEBO PAPER

PRINTED ON LESSEBO PAPER
THE WORLD'S MOST CLIMATE FRIENDLY PAPER

Omslag: Scandia 2000 white, 300 g.
Inlaga: Scandia 2000 white, 150 g.